

מועצה מקומית אורנית



פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 37

מיום שלישי, י"ג בשבט תשפ"א, 26.01.21

מועצה מקומית אורנית
ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 37
מיום שלישי, י"ג בשבט תשפ"א, 26.01.21

		<u>משתתפים:</u>
ראש המועצה	-	מר ניר ברטל
חברת מועצה	-	גב' צדוק תמר
חבר מועצה	-	מר אודי וילד
חברת מועצה	-	גב' אורנה רייטר
חבר מועצה	-	מר אלעד כהן
חבר מועצה	-	מר בועז בגריש
חבר מועצה	-	מר דוד כץ
חברת מועצה	-	גב' אביבית אבורוס
		<u>מוזמנים:</u>
מנכ"ל המועצה	-	מר שלמה אפרתי
גזבר המועצה	-	מר יוסף הדרי
מבקרת המועצה	-	גב' חני בריקמן
היועץ המשפטי	-	עו"ד שחר בן עמי
		רו"ח מירי פרידמן
		<u>חסרים:</u>
חבר מועצה	-	מר דורון טישלר

על סדר היום:

1. אישור תקציב המועצה לשנת 2021.

(1) אישור תקציב המועצה לשנת 2021.

מר ניר ברטל: צפרא טבא. ערב טוב לכולם. אנחנו פותחים ישיבת תקציב לתקציב

2021. כמה דברים מקדימים, לפני שנלך לדברים העיקריים של הערב. קודם כל אני שמח לחזור לשדר את הישיבות בלייב. אחרי שהיתה פה הסכמה על התנהלות מכובדת בישיבות מועצה. ושבוע שעבר, כשראיתי את התוכנית 'עובדה', האמת שחשבתי על הישיבה היום וממש קפץ לי. מי שעוד לא ראה את התוכנית, ממליץ בחום. היו שם שני דברים שהכי תפסו את תשומת ליבי שקשורים להיום. בעצם אחד מרכזי, זה הקשר בין הדרג הנבחר לדרג המקצועי, בלב עבודת ממשלה בעבודת התקציב. נמתחה שם הרבה ביקורת על איך דרג פוליטי עם אינטרסים שלו בעצם עושה השפעה על הדרג המקצועי בעבודתו.

ואני חושב שזה התחבר לי מאוד להיום. כי יוסי, שתיכף יציג את התקציב, עובד כבר הרבה חודשים, שלושה, ארבעה, לא יודע, יוסי. קשה להגיד מתי התחלת, אולי אפילו שנה, על התקציב הזה. ועשה עבודה מאוד מקצועית. מי שיסתכל על כל הסעיפים, כל הסעיפים מנומקים, מפורטים, עם תחשיבים. הרבה עבודה עם מנהלי המחלקות, לבדוק את הצרכים שלהם. לא האישיים, אבל שלהם כמנהלי מחלקות, כמי שנותנים שירות ואמורים לעשות את עבודתם. הרבה ישיבות שלנו, יוסי. על עוד גרסה ועוד גרסה ועוד גרסה. לדיוק עוד מספר, לבדוק שהוא נכון, לעדכן, לוודא. גם אם אני לא טועה, פניתי לפני כל חברי המועצה לפני איזה חודשיים, שהם מוזמנים לבוא לשבת איתך בשלבים הראשונים, לגבש, לתת הערות, ואחרי זה כשהטיוטה הוגשה עשית עוד איזה סבב איתי. וזו באמת עבודה מאוד יסודית ומאוד יפה.

גם צריך להגיד שהתקציב הזה הוא לא רק תקציב של מספרים, אלא גם עבדת הרבה מאוד שיהיה מחובר לתוכניות העבודה שלפני שבועיים, נראה לי, סיימנו את הגיבוש שלהם וכל המהלך של גיבוש

תוכניות העבודה תואם עם התקציב ובעצם יש חפיפה בין הדברים. שתהיה התאמה והם יוכלו לצאת לפועל.

התקציב השנה הוא עומד על 60,600,000 שקל. תקציב המועצה. ובנוסף לעוד 2 מיליון שקל של תקציב המתנ"ס, 2,300,000 שקל, אם אני זוכר נכון. וביחד כמעט 63 מיליון שקל, שזה התקציב הכי גדול שהיה לדעתי אי פעם למועצה. ומה שיפה פה זה גם, יוסי, הרבה מאוד לזכותך יש לומר, שהגידול של בערך 2.5 מיליון שקל בתקציב נובע כולו ממקורות חיצוניים ליישוב. הרבה כספים ממשרדי ממשלה. סתם דוגמה, תקן של עובדת סוציאלית קהילתית, שהיה וגייסנו. זה תקן שממומש ב-75% ממנו ממשרד הרווחה. והמצינג שלנו יחסית קטן. ואז נכנס עוד כסף לקופה ואיתו אפשר לתת עוד שירותים לתושבים. וזה הולך ככה בהרבה תחומים. אז בעצם אפשר לראות פה עבודה מאוד יפה של נתונים, של מספרים, שבסוף מתגלגלים ובאים לידי ביטוי לכדי פעילויות, פעולות ושירות לתושב.

זהו. ממה שאני הבנתי גם יוסי, היו לך כמה שיחות עם חברי מועצה מקדימות. ככל שאני יודע לא התקבלו הערות. לפחות אלי לא הגיעו הערות, אז אני מניח שתהיה לנו ישיבה יחסית קצרה. כי באמת נעשה פה תהליך מאוד ארוך, נקרא לזה משתף או מאפשר, למי שרוצה להשתתף. וחלק באמת גם מימשו את האפשרות הזאת. ואני שמח שהגענו לתקציב שבעצם כל מי שהיה לו או רצה לתת הזדמנות להעיר ולבקש, לדרוש, להציע. ויכול להיות שמישהו עשה את זה ובסך הכל לפחות לא ידוע לי על שום הערות מהותיות, אז אני מניח שאנחנו נסיים את הערב מהר.

יוסי, אתה רוצה שנתחיל עם המצגת? לא שומע.

מר יוסף הדרי: אני אפתח, קודם כל, ברשותך ניר, תודה, שוב. אמרתי את זה גם בפגישה קודמת אצלך שוב. אני חטפתי את הקורונה לצערי חזק. ותודה על המקום וסליחה עוד פעם על זה. תודה לחברי המועצה. לא נראה לי שהיה פה אחד שלא התקשר לשלומי ולראות מה העניינים וזה. ותודה ותודה על ההבנה גם. ואני אבוא ואגיד, יחסית לחברי המועצה אני יותר צעיר מכם, אני רוצה להאמין. ואני אגיד לכם דבר אחד. חבר'ה, אני חטפתי את זה ואני עדיין לא יוצא מזה. מי

שיכול להתחסן, תתחסנו. אני לקחתי על עצמי לשתף אנשים ברמה האישית במה שעובר עלי, כדי שאנשים ילכו להתחסן, זה חשוב.

מר ניר ברטל: אני שכחתי להגיד. אתה צודק שחודש האחרון, חודש וחצי, יוסי עשה את התקציב הזה חציו מבידוד וחציו ממיטת חוליו. זה פינה לו הרבה יותר זמן שהוא יהיה טוב. ויוסי, באמת. ברכות.

מר יוסף הדרי: אולי אתחיל במשפט שיש כאלה שיצחקו שהוא קצת בנאלי. אבל התקציב הוא לא של הגזבר, לפי דעתי. השתדלתי לשבת עם כל מי שאפשר כדי לעשות את התקציב הזה. עם כל מנהל מחלקה. הזמנתי את כל מי שאפשרתם לקבל כמה שיותר מידע. שנה שעברה נכנסתי משהו כמו חודש לפני התקציב. בנינו איזשהו תקציב ממה שהבנו. השנה היו לנו הרבה השלכות מפעולות שעשינו תוך כדי השנה. היינו צריכים לסנן חלק מהפעולות שבעצם הקורונה פגעה בהן, או ההיפך, גרמה להן ליתר ולנסות לסנן אותן. הצלחנו לבנות את זה עוד לפני ששתי מנהלות החשבונות שלנו עזבו אותנו. וברוך השם גייסנו חדשות ומקווים להקים את הצוות מחדש על הרגליים. אז זה חלק מהתהליך.

אני שמח תמיד וחברי המועצה וניר וכל מי שהיה שותף בזה העיר הערות, העיר והאיר הערות. לפעמים גם מצאו טעויות, שמבחינתי אני מקבל אותן בשמחה, כדי לתקן אותי כי בסופו של דבר המטרה שיצא תקציב כמה שיותר מדויק וכמה שיותר משקף בסופו של דבר זאת המטרה שלי בתקציב. אני אציג דבר ראשון פה את מירי פרידמן. חלק מהתהליכים שעשינו זה, אתם מכירים, רו"ח הקודם סיים את המכרז. יצאנו במכרז חדש. גייסנו רואי חשבון חדשים, משרד שקוביצקי, או מישור חשבות. משרד מיוחד, לפי דעתי, של 70 רואות חשבון חרדיות. אני שמח לעבוד איתן ורואים את המקצועיות שלהן לאורך כל הדרך. זה פורמט שהרכבנו. הוא משתכלל כל הזמן. אם מישהו מוצא טעויות, וכבר מצאנו טעויות והעירו לנו, אנחנו תמיד שמחים להשתדרג.

נתחיל במצגת. תקציב המועצה, הכנסות של 2021 הן 60 מיליון שקל, מובא לפניכם החתך הכללי של

ההכנסות. הכנסות הארנונה גדלו, אנחנו נתייחס אליהן בהמשך. השנה עשינו גבייה קצת יותר נמוכה, ואנחנו נסביר את זה. מענקים כלליים נתייחס בהמשך. אנחנו פה על כרעי תרנגולת עם מה שקורה ואני אסביר את זה גם בהמשך. הנדסה ושירותים עירוניים, אני רוצה להתייחס בעיקר לזה שעתודות קורם עור וגידים. מתחילים לראות משם הכנסות. זה לא לפה כמובן. זה יותר לקרנות והקרנות מתמלאות. בינואר לבד נכנס משהו כמו חצי מיליון שקל לקרנות. וכל הזמן מטפטף לשם כסף. בואו נמשיך להוצאות.

ההוצאות כמובן הן בהתאמה למה שהיה. הגידולים אפשר לראות אותם בעיקר בחינוך וכאלה. יש בפניכם. שלחתי לכם קובץ יותר מסודר ואתם ראיתם את זה שהגידול מדויק. כמובן שהשתדלנו להכניס את כל ההשפעות שידועות לנו ולשים את המצינוג מכל המקומות. עשינו עבודה קצת יותר יסודית ממה שהיה בעבר. לדוגמה, בחינוך הפרדנו, אם עד עכשיו היתה שורה אחת של סייעות, יש ארבע סוגי סייעות. הפרדנו. כל סייעת קיבלה את הסעיף שלה. זה גם השפיע על המצינוג מול משרדי הממשלה, כדי שנוכל להבין ולבחון גם תנועות משנים הבאות, הלאה מה קורה, וגם כדי לעקוב אחרי מה שקורה. כפי שידוע לכם, אני כל רבעון מוציא דוח ויושב עם כל המנהלים. בתוכנית עבודה שלי מופיע גם לשלוח את הדוח הזה לחברי המועצה כפי שהתבקשתי על ידי הגב' אורנה רייטר באחת הישיבות שהיו. אז... תכנית העבודה ואני מתכוון להמשיך עם זה. כל רבעון להוציא דוח, לשבת עם מנהלי המחלקות, לעשות את הטיונינג, לראות איפה נשאר, איפה הגזימו, כדי שידעו איפה הדברים עומדים. אנחנו עומדים איתם לא רק ברמת התקציב, אלא ברמת הכרטסת. לראות בכל כרטסת בדיוק מה הם הוציאו. לפעמים קופץ, חבר'ה. זה בכרטסת הלא נכונה, או חבר'ה, פה זה בכלל שייך למחלקה אחרת. ויושבים ורואים, עד שאנחנו מגיעים להבנות, כדי שיוכלו ויהיו להם את כל הכלים לנהל את המחלקות שלהם, גם ברמה תקציבית, התקציב הוא גם שלהם.

יש היענות יפיפייה ממנהלי המחלקות. במערכת החדשה שתתקבל בימים הקרובים או במערכת הנוכחית, נראה בדיוק לאחר שיצא פרוטוקול. יש גם עניין של הזמנות ממוחשבות, ששם כבר מנהלי המחלקות מזמינים את הציוד, את התפעול, את השירות שהם רוצים, עם סעיף תקציבי שלהם. הם מנהלים אותו. הם יפגשו אותי רק בשני מקרים. אחד, נוהל לא תקין של רכש, או בחריגות. אבל הכוח

הוא כוח שלהם לנהל את התקציב שלהם. האני מאמין שלי זה שמנהל מחלקת חינוך לדוגמה יודע יותר טוב ממני כגזבר המועצה מה הוא צריך בחינוך. אני לא חכם יותר ממנו בדברים האלה. בשביל זה הכוח צריך להיות שלו. אני צריך להיות עליו באיזשהו מקום רגולטור, לבדוק שהוא רוכש את הדברים כמו שצריך לפי הנוהל ושהוא לא חורג מהתקציבים.

שאלה, יוסי. למה לא שלחת לנו את החלקים במצגת שאנחנו רואים

מר אלעד כהן:

כרגע?

זה דף מסוים שלקחתי וחתכתי,

מר יוסף הדרי:

לא, אבל אני רואה שהיה לכם חומרים, פילוחים.

מר אלעד כהן:

זה אותו דף שיש אצלך, אני פשוט חתכתי אותו לשניים.

מר יוסף הדרי:

לא, זה לא אותו דבר. כל הגרפים לא נמצאים אצלנו.

מר אלעד כהן:

אני אראה לך אותו. זה אצלך, זה א'2. זה הכנסות והוצאות.

מר יוסף הדרי:

אחרי הישיבה. אוקיי.

מר אלעד כהן:

אלו ניתוחים פשוט להכניס למצגת פה קצת קווים כלליים. כל המידע,

מר יוסף הדרי:

אלעד, שיתפתי ואני חושב שאתם תוכלו להעיד. כל מה שיש שיתפתי. אני לא מחזיק אצלי איזשהו מידע שהוא חסוי או משהו כזה. המטרה שלי לשתף כל מי שאפשר, להראות את כל התשובות האפשריות. אני חושב שאני די עומד במילה הזאת. צריך לזכור, ובסופו של דבר זה ידוע לכם, שיש לנו

מציינג, כל מה שהמשרדים נותנים אנחנו צריכים לתת בדרך כלל איזשהן השלמות. בנוסף לזה, עלינו מסוציו 8 לסוציו 9. יש לזה הרבה משמעויות. אנחנו כבר נדבר עליהן. הראשונה זה מענק האיזון. ניר, בוא נמשיך, אני רוצה להגיע לשם. כי זה נושא כל כך מהותי ואקוטי.

מר ניר ברטל: לאן ללכת?

מר יוסף הדרי: עוד אחד, זהו. אני אחזור לזה.

מר אלעד כהן: תמר, גם את זה קיבלנו, נכון? את הגרפים האלו גם קיבלנו.

מר ניר ברטל: אלעד, זו פונקציה פשוטה באקסל.

מר אלעד כהן: אבל הכנת אותה כבר. אז למה לא העברת אותה לפני?

מר ניר ברטל: כי אני מכין מצגת לישיבה.

מר יוסף הדרי: אין שום נתון שאין אצלך. שום נתון.

מר ניר ברטל: אני יכול להכין גרף אחר גם עכשיו.

מר אלעד כהן: למה שלא נקבל את ההצגות הגרפיות מראש, אם הן כבר מוכנות?

מר ניר ברטל: אלעד, יש לך 15 דקות. אתה תקבל אותן. חני, נדבר מסודר.

מר יוסף הדרי: מענק האיזון. עלינו לצערנו מסוציו 8 לסוציו 9. אני אומר 'לצערנו' כי

אני רואה את זה בצד של המועצה ולא בצד של התושבים. סוציו 9 בא ואומר התושבים שלנו, ברוך השם, משתכרים יפה ומשתכרים יותר ממה שהיה בשנים קודמות, לפי 14 מבחנים כמה שזכור לי, כאלה ואחרים. אבל זה לא מעיד שום דבר על המועצה. הדבר הראשון שזה יפגע, זה יפגע במענק האיזון שלנו. הדבר השני שזה יפגע, בכל המציניג של מה שהסתכלנו למעלה, שנצטרך להוסיף לשם כנראה הרבה כסף להתאמות לדברים שקיימים. השנה, בגלל הקורונה, ובגלל שיש מלחמה נוראית על הנושא הזה, ואני כבר אכנס למלחמה כדי שתבינו כמה זה מעוות, כרגע קיבלנו הוראה להישאר באותם מספרים, המספרים לא משתנים. כרגע בשנה הזאת אנחנו נשארים על מספרים שנתנו כסוציו 8, וזה כרגע התקציב. מה יהיה שנה הבאה אני לא יודע.

התקציב, בעיקרון, הדירוג שלנו נקבע על פי 2017. בדצמבר 21' הוציאו לנו נתונים של 2017 ורוצים שאנחנו נחיה לפיהם. כאילו לא היתה קורונה מצד אחד. מצד שני משרד הפנים, ופה אני מביע עליו תרעומת מאוד גדולה, שינה קריטריונים. אני לא יודע איך הוא שיחק עם הקריטריונים, אבל מסוציו 9 שהיו שמונה יישובים, סוציו 9 עלה ל-26 יישובים. הרי יש דירוג של 257 רשויות. אני בא פה בביקורת מאוד גדולה על הדבר הזה. יישוב ספציפי, בואו ניקח, מועצה מקומית גוש עציון. תסלחו לי אם אני טועה במיקום המדויק, אבל זה הכיוון. ירדה ממקום 150 למקום 142. ירדה בשמונה נקודות במיקום. ובכל זאת העלו אותם בדירוג שלהם דרגה אחת למעלה. משהו פה לא מובן. משהו פה לא מוסבר. איגוד הגזברים, שאני חלק ממנו, עובד על הנושא הזה. הולכת להיות מלחמה בנושא הזה. אני חלק מסוגיה שאני מתעסק איתה וחי אותה, כי כגזבר מועצה, וזה לא משנה כרגע אם אני באורנית או במקום אחר, העיוות הזה כדי לחסוך כספים על הרשויות המקומיות לא מקובל עלי ברמה המקצועית. ברשותך ניר, אני מצטער שאני זה, נחזור שני שקפים אחורה.

מר ניר ברטל: אני רק אגיד, יוסי, שעכשיו, דווקא בגלל העדכון הכל כך חריף, נקרא

לו, של הרבה רשויות במדד הסוציו, שני דברים נבחנו. אחד, זה לעשות עדכונים שהשפעה שלהם לא תהיה מיידית אלא מדורגת. בעצם לשכך את הזעזועים. ומנסים להחזיר חזרה את הממד חוסן

רשותי. שדובר עליו אבל לא יושם.

מר יוסף הדרי: זה חלק מההשגות שהגיעו עד עכשיו. אני מבחינתי לא נגמר.

מר ניר ברטל: רגע, שנייה. לאן לחזור, לאיזה שקף?

מר אלעד כהן: אתה יכול לתת לנו הערכה גסה בכמה תהיה הירידה עקב ההעלאה

למדד סוציו 9? גם אם זה לא יהיה השנה, כדי שנבין.

מר יוסף הדרי: יש סימולטור שאנחנו יכולים לשבת עליו. הוא מאוד מסובך.

מר אלעד כהן: בערך, אתה לא יכול להגיד?

מר יוסף הדרי: לא. אני אפילו לא מתיימר להגיד, כי הסימולטור זה משהו מטורף.

כמות הנתונים וכמות ההשפעה גם כלפי רשויות אחרות. אנחנו נעשה עבודה על זה ונוציא לכם מספר מה הכיוון הכללי. עוד פעם, כמו שניר אמר. כרגע מדברים על זה שיעשו את זה בדירוג. אז אני לא יודע מה הדירוג יהיה, כי לא הוציאו שום הנחיות. אני עדיין במלחמה של להקפיא את כל ההעלאות והשינויים האלה. סך הכל עלו משהו כמו 57 רשויות בדירוג. ו-11 ירדו. אלו בערך המספרים. משהו פה מעוות. אני עדיין בראש של להילחם על הדבר הזה ולא לקבל את הדירוג הזה. כי בסופו של דבר, בפעם הבאה שזה יצא זה עוד כמה שנים. אני חושב שזה לא נכון ואנחנו צריכים להילחם על זה ולהשאיר את זה כמו שהוא.

מר אלעד כהן: צריך לזכור, יוסי, שזה משפיע לא רק על התקציב השוטף. אנחנו הרי

יודעים שעקב הלוואות הפיתוח, הלוואות הפיתוח משפיעות גם על המענק. זאת אומרת אתה מקבל

איזשהו החזר וככל שהמעמד הסוציו שלך יותר גבוה אתה מקבל פחות. אז 8% עכשיו זה כבר 6%.

מר יוסף הדרי: אז בזה אני יכול להרגיע אותך, שכמה שידוע לי, 8, 9 ו-10 הם 8%

מקבלים החזר.

מר אלעד כהן: לא, זה כבר 6%.

מר יוסף הדרי: אני כמה שאני זוכר 8, 9 ו-10 מקבלים את אותו החזר של 8%. אני

אבדוק את זה עוד פעם. אין לי בעיה לבדוק את זה. אבל בזה אני רגוע. בזה כמה שידוע לי אנחנו מיושרים קו, וזה דבר שלא זה. ארנונה – הביצוע, זה אחד הנתונים היחידים, בגלל שאנחנו פותחים שנה, שאני יכול לבוא ולהגיד לכם כמה הביצוע היה בנושא הזה. הביצוע פה היה נמוך. מן הסתם צריכים לבוא ולהגיד לגזבר, למה לא גבית כסף. אין לי בעיה עם הנתון הזה, אני אומר את זה על השולחן. אנחנו לא ביצענו פעולות גבייה ופעולות עיקול שאני יכול לבצע כל שנה כדי להביא את הכסף, בגלל הקורונה.

ברמה המוסרית לא חושב שיכולתי ללחוץ על הכפתור ולעשות עיקולי חשבונות, למרות שיש לי יכולות, בגלל הקורונה. אני רוצה להאמין שאנחנו לקראת הסוף ואנחנו באפריל-מאי נצא מזה ונחזור לפעולות אכיפה אחר כך, ונחזיר את הכסף שיש פה את הפער. אבל נוכל מצד אחד לקבל את ההערות. מצד שני אני אומר את זה על השולחן. לא עשיתי את כל פעולות האכיפה הניתנות, בגלל הסיטואציה שהיינו קיימים בה. אני חושב שזה מקרה חריג, שנה חריגה. וגם אם יבוא מחר בבוקר הממונה, אני אעמוד מולו ואגיד 'בשנה כזאת אני לא יכול לעקל חשבונות בנק של אנשים פרטיים שאני לא יודע אם הם עובדים, אם יש להם כסף בחשבון בנק'. זו אמירה שאני אומר אותה על השולחן. אמירה אנושית. אמירה מוסרית שעבדתי בה. השפעות של זה יכול להיות שיהיו הלאה, ואני אלחם עליהן. אין לי בעיה לבוא להגיד. הכסף לא נעלם. אבל התושב שיש לו אוכל או לא, יותר משמעותי לו ה-600 או ה-1,000 או ה-5,000 שקל שהוא צריך לשלם מאשר זה. אני עומד מאחורי זה ואני אמשיך לעמוד

מאחורי המעשה הזה שלי.

אני מביא את זה, כי בסופו של דבר אתם מבקרים אותי ואני בא ואני מציג את זה בפניכם ולא מסתיר את הנושא הזה. ושם את זה על השולחן. דף הבא, בבקשה, ניר וסיימתי.

אני רוצה להזכיר לכם דבר אחד. בנוסף לזה שאנחנו סוציו 8, שעולים כביכול ל-9, יש פה, אם אתם רואים את זה, ההכנסות שלנו פר נפש מהכנסה אחרת לארנונה היא 126 שקל לנפש. לצורך העניין, אלקנה שליחנו – 500 שקל לנפש. עמנואל עם 752 שקל. ויש מתחתינו. 500 זו לא מטרה. אני אעבור על זה בקצרה. עמנואל 752 שקל לנפש, הכנסות שלא מארנונה. אלקנה – 501. מעלה אפרים – 498. זה בעצם מתעשייה. ממסחר. מדברים כאלה. בעצם הכסף הפנוי שלי לעבודה זה מהכסף הזה.

... יש להם תעשייה?

גב' אורנה רייטר:

מר יוסף הדרי: מי? אלקנה מכניסים 501 שקל לנפש. יש להם, מסתבר. יש להם מפעל באמצע. הם נכנסים, לפי הזה שלהם, 501 שקל. מאיפה, אני לא יודע. זה הנתון שנלקח בסופו של דבר מדוחות של המדינה שבדקו אותם. לנו יש 126. זה חייב להשתנות. אז יש לנו בלונג ראן, של רמת 10 שנים, את אזור התעשייה של נחל רבה. צריכים לזכור שהעלייה הזאת של הסוציו גם דופקת אותנו וגם הנתון הזה אנחנו נמצאים מאחור. המון מאחור. אנחנו חייבים להשתפר בדברים האלה כמה שיותר וזה עקב אכילס. יש דיבור תמיד עם ניר שמוביל את הדברים האלה לכמה שיותר תעשייה ומסחר ודברים כאלה. ויש חשיבה כזאת על השולחן, וגם ההנדסה, המהנדסת, מכירה את הנתונים ויודעת שזו איזושהי שאיפה שלי כגזבר להעלות את הנתון הזה, כי זה כסף שיתפנה לנו לעבודה. אני מדבר על מה שמפתחים, כשיפתחו לי העסקים.

כן, ארנונה מעסקים שייפתח.

גב' אורנה רייטר:

אני אסביר. מה שנקרא ארנונה אחרת זו ארנונה לא למגורים. מגורים

מר יוסף הדרי:

בסופו של דבר יש צריכה של הכסף הרבה יותר מהצריכה של העסקים. התושב מממש את כל הכסף, זה חוזר אליו. מה שהוא נותן, חוזר אליו בסופו של דבר. דרך חינוך, דרך פינוי אשפה, דרך זה. עסקים בדרך כלל נשאר לך אחוז לא מבוטל מהכסף אצלך בשביל פעילויות אחרות. בדרך כלל זה לממן את הפעילויות של התושבים, שאין לך מספיק כסף, יש לך רצונות יותר לממן שם.

מה יש באלקנה שזה זה פי חמש מאיתנו?

גב' צדוק תמר:

יש להם אזור תעשייה קטן. יש שם כמה מוסכים, איזה מפעלון.

גב' אורנה רייטר:

... אין לי בעיה. אלו הנתונים ממשרד הפנים.

מר יוסף הדרי:

יש להם מפעל קטן שם וכמה מוסכים. ... עשיתי שם אז אני יודעת.

גב' אורנה רייטר:

אם זה חשוב לך, תמר, תגידי לי אחרי זה. אני אעשה לך בירור. אלו

מר יוסף הדרי:

הנתונים שמגיעים ממשרד הפנים מדוחות של נתוני ביצוע 2018. שעבדנו עליהם. זה קו כללי. הנתונים האלה לא משתנים יותר מדי משנה לשנה, אלא אם כן יש משהו מהותי. זהו מבחינתי עד כה, מבחינת הצגת קווים כלליים. ניר?

תודה, יוסי. אפשר להצביע?

מר ניר ברטל:

אפשר להתחיל את הדיון?

מר אלעד כהן:

הדיון כבר התחיל מזמן. רק נגיד שלמה, ברוך הבא באופן רשמי, על

מר ניר ברטל:

כס מנכ"ל המועצה. אתה כבר ביום השלישי בתפקיד. נכון זה מרגיש כמו שלושה שבועות?

כבר רואים איך היישוב פורח, כל הפרחים. תודה.

מר שלמה אפרתי:

ברוך הבא, שלמה. באופן רשמי. אלעד, אתה רוצה להתחיל?

מר ניר ברטל:

כן. קודם כל, ערב טוב לכולם. הצגת תקציב שנתי זה באמת אירוע

מר אלעד כהן:

חגיגי. זה אירוע שלמעשה מתווה את האופן שבו תתנהל המועצה בשנה הקרובה. כי ברור שללא הקצאות תקציביות, מן הסתם קצת קשה להתנהל. התקציב אבל בסופו של דבר גם אמור לשקף את סדרי העדיפויות של המועצה, או ליתר דיוק של מי שעומד בראש המועצה. ולכן אנחנו נצפה לראות מתקציב קביעה נכונה של סדרי עדיפויות, כי אפשר לדבר ואפשר להגיד אבל בסופו של דבר הנתונים של התקציב צריכים להיות בהלימה למה שאנחנו אומרים.

רק לחדד. אתה אומר שבעצם התקציב משקף רק את רצונות ראש

מר ניר ברטל:

המועצה? אני מוכן להסכים לזה, אם תתקש.

אני אומר שאני מבקש לאפשר לי לדבר בלי הפרעה. אם תרצה בסוף

מר אלעד כהן:

דברי אני אשמח לענות לך לכל השאלות. תקשיב עד הסוף, יכול להיות שחלק מהשאלות יהיו מיותרות. וגם אם יישארו, תרשום. נדבר עליהם. אין שום בעיה. כמה עובדות מהותיות לדעתי צריך לקחת בחשבון לפני שאנחנו מתחילים לצלול לתקציב. א', זה תקציב שלישי כבר שהמועצה במה שנקרא במתכונתה הנוכחית מגישה, ואנחנו מצפים כבר בתקציב שלישי לראות קצת יותר אינפוט מצד מי שמקבל את ההחלטות ומי שמקבל את ההחלטות, כמובן ניר, זה אתה כראש מועצה ולא הגזבר. נקודה מספר 2 שצריך לקחת בחשבון זה שזה כבר תקציב שני, למעשה שלישי, שבו בתוך סל ההכנסות של המועצה מגולמת תוספת תקציבים של בין 1,300,000 שקל ל-1.5 מיליון בקירוב שנובעת מכך שפשוט העלו את הארנונה. וכשמעלים את הארנונה אז ברור שיש יותר כסף. וכשלא מעלים את

הארנונה, אז יש פחות כסף. זה חשוב כי כשמדברים על כך שתקציב המועצה גדל בערך ב-2 מיליון שקל כמדומני אמרת, וההכנסות גדלו, אז צריך לזכור גם מאיפה בעיקר זה הגיע. עוד נתון נוסף שחשוב לזכור שאנחנו כבר נמצאים בעיצומה של תנופת הבנייה בעתודות, שתלך ותגבר ותתעצם בשנת 2021. בשנת 2021 אני מניח שיותר ויותר בתים ייבנו. איך זה רלוונטי לענייננו? זה רלוונטי לענייננו בשלושה מישורים. א', יותר בתים זה יותר ארנונה. כי הבתים האחרים יאוכלסו, מה שהתושבים שמכרו כמובן ייכנסו במקומם אנשים וכו', וזה גם משליך על אגרות הבנייה. כשתושב מגיש בקשה להיתר בנייה אז הוא משלם אגרות בנייה. וכשיש בנייה רבה, אז יש גם הכנסות בבנייה. וזה אגב בא לידי ביטוי גם בטיוטת התקציב, כי למיטב זיכרוני יש שם רכיב של בערך חצי מליון ₪ תכנון ובנייה. אני מניח שזה נובע גם מזה. אז לא רק הארנונה, גם אגרות הבנייה. אבל יש פה דבר נוסף. הדבר השלישי הנוסף הוא שמאחר ונכנסים כספים, היטלי פיתוח, זה מקל על המועצה מבחינת הממשק שבין תקציב הפיתוח לתקציב השוטף, וצריך להקצות פחות כספים לטובת הפיתוח, כפי שזה נעשה, לכיסוי הלוואות הפיתוח, כפי שזה נעשה בשנים קודמות. אגב, גם בתקציב 2019 עשו את זה.

עכשיו, את הדברים האלו כמובן צריך לקחת בחשבון לפני שאנחנו מדברים על זה שהתקציב הוא יותר גדול וכו'. עכשיו, איך מנתחים לשיטתי תקציב? ואני לא אתחיל עכשיו להיכנס, להתייחס לכל פריט ופריט. לנתח תקציב נכון זה לבחון מגמות. מה המגמות שמסתמנות מהתקציב. ואיך בוחנים את המגמות האלו? מאחר והנתונים המספריים המדויקים משתנים בין שנה לשנה, כי יש יותר תלמידים, מדד עלה, ממד לא עלה וכו', צריך לבחון את זה למעשה באחוזים. האחוזים משקפים בדיוק את התמונה. וזה בדיוק מה שעשיתי. לקחתי את התקציב של שנים עברו, כשאני כמובן לוקח את הנתונים האלו מהפרסומים הרשמיים, מהדוחות הכספיים של המועצה 2015-2019. לקחתי גם את טיוטת התקציב שהגזבר פרסם, ועשיתי את ההשוואה. וכשעושים את ההשוואה, עולות כמה מסקנות בעיני לא מחמיאות על התקציב הזה שלדעתי הן לא כל כך מתיישבות עם כל האמירות המאוד מעניינות ששמענו.

אגב, אני רוצה לומר שמקור נוסף שלי היה גם שיחות עם יוסי. יוסי הגזבר כמובן בוודאי זוכר

שניהלנו שיחות טלפוניות. שאלתי כל מיני שאלות, קיבלתי הסברים. כל הכבוד על ההסברים, יפה מאוד. גם היו אי אילו טעויות שבעקבות זאת תוקנו. כך שהתמונה המלאה בהחלט מצויה בפני. אז בואו נדבר על תקציב החינוך. אני לא חושב שצריך להכביר במילים עד כמה חשוב לתעדף, לתת עדיפות תקציבית לתקציב החינוך. בוא נראה אם זה בא לידי ביטוי בפועל בתקציב שלנו. אז שוב, לקחתי את הנתונים של 2021, טיוטת תקציב. לקחתי את הנתונים, אגב, הנתונים נמצאים אצלי, כל אחד יכול לבוא ולקבל את זה. נתונים של 2015 ואילך. ובחנתי שני דברים. שהם בסופו של דבר מעידים על כמה תקציב החינוך קיבל תעדוף בתקציב 2021. אז קודם כל, אם בודקים את חלקו של תקציב החינוך בעוגת ההוצאות בתקציב 2021 מגלים שהוא נמוך בהשוואה לחלקו בשנים עברו. וואלה, מפתיע! לא. ככה בדיוק מופיע בנתונים. הממוצע בשנים עברו, חברים, היה 39.5, שנים עברו זה 2015 עד 2020. בעוד שב-2021 זה יורד ל-39.2. אז לא רק שזה לא עולה. זה יורד. אבל זה יורד במציאות שבה, אני רוצה להזכיר, ואתם תשמעו את זה לאורך כל הדרך ממני, יש יותר הכנסות למועצה מתקבולי ארנונה, ויש גם יותר הכנסה עקב העובדה, תקבולי ארנונה עקב העלאה כמובן, ויש יותר הכנסות מזה שיש גם בנייה חדשה.

נתון דומה עולה גם ומסקנה דומה עולה אם מבצעים מה שנקרא ניתוח של ההוצאות העודפות של המועצה בחינוך. מה זה הוצאה עודפת של מועצה בחינוך? אם המועצה מקבלת סך הכל X כספים וצריכה להוציא Y, הדלתא זה ה-Z. זה כמה המועצה מממנת בעצמה. אז הלכתי ועשיתי ניתוח של הנתונים. ומה אנחנו מגלים? הממוצע בשנים 2015 – 2019 של ההשקעה העודפת בחינוך הוא 14.5. בטיטת התקציב של 2021 זה 13.6%. היינו פחות מהממוצע בשנים עברו.

עכשיו אני אומר בצורה הכי ברורה. זה מבוסס על הנתונים שמופיעים בדוחות הכספיים המבוקרים של המועצה במשרד הפנים 2015 – 2019. לגבי 2020 אין כרגע נתוני ביצוע זה התקציב ולגבי 2021 כמובן טיוטת התקציב. יש לי פה טבלאות, בסוף אני אחלק. כולכם תוכלו לראות שאני אכן מדייק. אז גם כמובן הזה לבוא ולהגיד אנחנו משקיעים יותר בחינוך, מוציאים יותר כסף בחינוך, פשוט לא. לא מתיישב עם הנתונים. וחברים, מי שאומר אחרת, אני מזמין אותו לבוא ולהתמודד עם הנתונים

המספריים. כי בסופו של דבר אנחנו יודעים, המספרים מדברים בעד עצמם ופחות דיבורים ויותר מספרים, זה כמובן מה שצריך להיות במובן הזה.

עכשיו, אניע גם רוצה להזכיר שהיו כאלה שהצהירו בריש גליי בעבר שיגדילו את תקציב החינוך, ישדרגו את החינוך, יפנו יותר כספים לחינוך. איך זה בא לידי ביטוי בתקציב של 2021? אגב, זה לא בא לידי ביטוי גם לא בתקציב של 2020 וגם לא בתקציב של 2019, ואתם מוזמנים לראות מה היה, מה נאמר על ידי ואיזה נתונים הוצגו על ידי, בישיבת התקציב של 2020 שאתה היית, יוסי, בישיבת התקציב של 2019 שגזבר אחר היה. הנתונים כתובים ובפועל שום דבר לא נעשה מאז.

אני חושב שנושא נוסף חשוב שמעסיק מאוד את אורנית, בטח לאחרונה, זה הסיפור של תקציב הביטחון. מה לעשות, אורנית ממוקמת במקום רגיש מבחינה ביטחונית. וגם היו לאחרונה אירועים לא סימפטיים, ומצופה היה שהמועצה תשקיע יותר בביטחון. עכשיו, אמירה כמו אנחנו משקיעים יותר בביטחון, כשאינן מאחוריה עיגון מספרי, היא אמירה סתם. ולכן תשובה לשאלה אם המועצה מתעדפת יותר את הביטחון, משקיעה יותר בביטחון, אמורה להינתן מהמספרים ופחות מהצהרות. אז בואו נבדוק מה קורה כשעושים את ההשוואה הזאת. שוב, הלכתי ובדקתי את חלקו של תקציב הביטחון בעוגת התקציב הכוללת של המועצה ב-2021 בהשוואה לנתונים של שנים עברו. והנתונים זה 2017 עד 2020.

אז אם בודקים מגלים שהממוצע בשנים עברו, לא ב-2021 מדבר על 4.5%. שוב פעם, 4.5% מסך התקציב. אני עובר על רכיב ההוצאות, כמובן. ב-2021 זה יורד ל-4.4%. מזה זה אומר? זה אומר שלא זו בלבד שלא היתה מה שנקרא השקעה גדולה יותר, כפי שמצופה היה לאור העובדה שיש יותר הכנסות פנויות. שוב פעם, יותר ארנונה, יותר אגרות תכנון ובנייה וכו'. אני לא אחזור על הדברים. בפועל לא רק שזה לא עולה, זה אפילו קטן. נתון נוסף, יוסי תקשיב לי, כדאי, כי אנחנו מדברים באותה שפה. ברשותך.

אלעד, אלעד,

מר יוסף הדרי:

תגיב לי אחר כך. אני אסיים -

מר אלעד כהן:

לא, לא, אני בהכי רצינות. אני רושם את הדברים שלי שאתה אומר

מר יוסף הדרי:

כדי להגיב. בינתיים אתה מדבר על חינוך.

אין לי בעיה. אני אתן לך ריכוזי נתונים, אם תרצה.

מר אלעד כהן:

גם, הייתי צריך לקבל כדי שאוכל להגיב... שאני אראה את הדברים.

מר יוסף הדרי:

אין לי שום בעיה. נתון מהותי נוסף שבאמצעותו בחנתי עד כמה

מר אלעד כהן:

המועצה מתייחסת, לא רוצה להגיד ברצינות, כי זה אולי לא מתאים למעמד, אבל מתעדפת את רכיב הביטחון, זה לראות כמה המועצה מכניסה לעומת מוציאה ביחס לביטחון. מה שנקרא מבחן פנימי. ומה אני מגלה? ברוב השנים, אני לא אומר בכולן, המועצה הוציאה יותר ברכיב הביטחון מאשר קיבלה. זאת אומרת נכנס נניח שקל, הוציאה 1.20 שקל. אני כמובן סתם נותן דוגמה מספרית, כדי שאנחנו נבין למה אני מתכוון. אבל זה לא קורה כך ב-2021. ב-2021 המועצה אמורה להוציא, לפי טיוטת התקציב, פחות מאשר היא מכניסה. וגם בנתונים שלך, יוסי, רואים שיש פער של 143,000 ₪ ברכיב הזה.

זאת אומרת המועצה לוקחת לכאורה כספים שאמורים להיות לטובת הביטחון. ובמקום לקחת אותם ולהשקיע אותם בביטחון, למשל בסיור נוסף, למשל בתגבור בשעות רגישות וכו', בפועל ה-143,000 ₪, על פי הנתונים שאני בחנתי ומצאתי, מועברים לרכיב אחר. אני לא יודע לאן, אבל לא לביטחון. אז הדבר האחרון שאפשר לומר לגבי הביטחון שמישהו באמת מתעדה בשנת 2021 את הביטחון. אגב, הוא גם לא תעדה בשנים קודמות, אני מדבר כמובן בתקופה של ניר. אבל ב-2021 זה התקציב שאנחנו דנים לגביו כרגע, רואים את זה ברחל בתך הקטנה. לפי הנתונים שאתה הצגת בטיטת התקציב.

בחנתי גם את התקציב, חברים נכבדים, גם מזווית אחרת. מהי הזווית האחרת? הזווית של ההתייעלות. הרי כולנו מכירים ויודעים שאנשים אוהבים בכלל, עורכי תקציב, להתייעל. אנחנו מתייעלים, התייעלנו, חסכנו, עשינו וכו'. אבל צריך לראות בפועל אם זה באמת נעשה. אז הלכתי ובדקתי את זה, בעוונותי הרבים. ובמה בדקתי את זה? בדקתי את זה ברכיב שהוא נחשב, יוסי, כולם בעצם, ברכיב השומן. ומהו הרכיב? רכיב שנקרא מנהל כללי. ובדקתי מה קורה שם. ושוב, באותה דרך. לקחתי את הנתונים שמופיעים ב-2021, בטיוטה. השווייתי את זה לנתונים שמופיעים בטיוטת תקציב 2020 שאתה הכנת, יוסי, ופרסמת. וכמובן בהשוואה לנתונים של שנים עברו.

ומה אנחנו מגלים? וזה משהו שלדעתי צריך טיפ טיפה להטריד. אנחנו מגלים שבארבע השנים שקדמו לקדנציה הנוכחית, לקדנציה שלך, ניר, הממוצע של המנהל הכללי היה בגדול 5% מכל העוגה. בגדול 5%. מתחילת הכהונה של המועצה הנוכחית אנחנו רואים שהנתון הזה עולה משמעותית והוא עולה עוד יותר משמעותית, יוסי, בשנת 2021. לשם ההשוואה, אם ב-2019 זה היה 6.31 וב-2020 – 6.55%, אני מדבר כרגע כבר על התקופה של ניר, ב-2021 זה קופץ ל-7.6%. זה נראה לכם אולי, 1.6% בלבד תוספת. אבל תוספת של 1.6% מ-6% זה המון. רואים את זה גם במספרים. זה קופץ מ-2019, 3,981,000 ל-2020 – 3,821,000 לב-2021, וזו השנה שאנחנו דנים בה, ל-4.6 מיליון ש. חברים, זה מטורף.

עכשיו, בוודאי אתם שואלים את עצמכם למה? איך הגענו לזה? הגענו לזה כי כשבדקים את רכיב המנהל הכללי, מגלים, בתיאבון ניר, לפחות אני מקווה שאתה מקשיב לדברי, כי זה עושה רושם שאתה לא מקשיב, מגלים כל מיני הוצאות שלא היו ובעיני לפחות הן מיותרות. מגלים שיש כל מיני יועצים שמקבלים מאות אלפי שקלים, מגלים הוצאות פרסום של מאות אלפי שקלים. ועוד ועוד. אני לא אתחיל כרגע לעמוד ומה שנקרא לדקלם את הדברים. המספר, השורה התחתונה, מדבר בעד עצמו. אני גם אוסיף רק עוד דבר, שעוד יותר מעצים את זה. יש גם איזושהי משרה שהיתה ב-2019, ב-2020 ברכיב המנהל. השווי שלה בערך זה 150,000 ש. וזה כבר לא מופיע כרגע בטיוטת התקציב של המנהל. העבירו את זה למקום אחר. אמרת לי, יוסי, שזאת היתה הוראה של משרד הפנים, זה לא משנה. עובדתית זו משרה שהיתה קיימת במנהל, הועברה למקום אחר, והפער לכן הוא יותר גדול.

לפני שאני מתחיל בכלל, חברים, הרי אפשר לקחת את התקציב הזה ועם זכוכית מגדלת לאתר פה המון המון רכיבים. אני בכוונה מציג לכם תמונת מראה כדי שתבינו שבסופו של דבר, אפשר להגיד הכל במלל. אבל בסופו של דבר, המספרים מדברים. וכשהמספרים מדברים, קשה להתווכח איתם. עכשיו אני יכול להמשיך, באמת, לשבת שעות ולהראות את זה ולהראות את התקציב ההוא. ולהראות שלמרות שחל גידול בעיני גדול בהכנסות של המועצה, רכיב התמיכות למשל, שהיה 150,000 ₪ נשאר ולא הגדילו אותו. אגב, למי שלא יודע, תמיכות זה כמה בסך הכל המועצה שלנו תומכת בכל אגודות הנוער והספורט ביישוב. 150,000 ₪. הגדילו, יש יותר הכנסות, למה לא להפנות לשם את הכספים? כמובן שתשובה לשאלה הזאת צריך לתת מי שבסופו של דבר קבע את סדרי העדיפויות של התקציב.

ולכן, אני חושב שדי בכל הדוגמאות שנתתי, כדי להראות שבסופו של דבר, התקציב, טיטת התקציב, כפי שמציגים לנו כרגע, היא לא טובה והיא לא מראה תעדוף ושינוי של סדרי עדיפויות, במקומות שלדעתי, אגב, אני כמעט בטוח שגם לדעת כולם, צריך כן לעשות את זה. זה הביטחון, וזה החינוך וזה ביצוע פעילות של התייעלות על ידי קיצוץ במנהל הכללי. זה מעבר כספים לתמיכות. אלה הדברים שצריך בסופו של דבר להניח אותם על השולחן ולתת להם עדיפות. וכשבוחנים את הנתונים בצורה עמוקה ויסודית, בדיוק כפי שאני עשיתי, מגלים שזה פשוט לא נעשה.

עכשיו, זה מאכזב לדעת שזו התוצאה, אחרי שכשהעלו את הארנונה ב-7.5%, אחר כך הוסיפו עוד 2.5%, העלאה של משרד הפנים, זאת אומרת זאת היתה העלאה כוללת של 10%, משהו כזה, באת אתה, ניר, וגם החברים שלך, ואמרתם 'חברים, אנחנו נעלה את הארנונה וניתן שירותים יותר טובים לתושבים'. האם גידול משמעותי, ואני שואל את השאלה, היא רטורית, אבל כדאי לשאול אותה, היא נוקבת, האם מישהו חושב שגידול במנהל הכללי זה מתן שירותים יותר טובים לתושבים? אני חושב שהתשובה היא לא.

ולכן אני לא אתפלא אם לא יבוא תושב ויגיד, אגב, אני אומר את זה בשמי, אני מניח שגם אנשים אחרים יגידו את זה, 'חברים, לא קיבלנו במירכאות "תמורה בעד האגרה"'. אנחנו לא רואים את התמורה תמורת העלאה בארנונה. ציפינו שהעלאה בארנונה, אם כבר נעשתה, אגב אנחנו התנגדנו

לזה אבל ברגע שהתקבלה אז התקבלה. ציפינו שאת הכספים האלה יפנו למקומות הנכונים, וכאמור זה לא נעשה. ולכן אני אומר, באמת, צר לי לקלקל אולי טיפ טיפה את החגיגות של הערב. אני לא חושב שזה תקציב טוב. אני חושב שצריך לעשות פה שינויים בתקציב, ניר. אני חושב שאתם צריכים לבחון את התקציב, לעשות את השינויים שמתחייבים, כדי לתעדף בדיוק את הדברים שעליהם דיברתי. ולכן, אם היו שואלים אותי, כרגע אני לא יודע אם אתה מתכוון לעשות הצבעה בסופו של דבר, אם אתה בעד או נגד התקציב, אני אומר שאני נגד התקציב במתכונת הנוכחית. תלכו, חברים, תעשו שיעורי בית. תנסו לאמץ את כל העקרונות שדיברנו. תחזרו עם טיוטת תקציב חדשה, מתוקנת, נראה אותה, אני, אני מדבר כמובן בעצמי, אראה אותה, אבחן. אני מבטיח להיות עם ראש פתוח. מבטיח להיות יצירתי. וכמובן שכשנראה את התקציב החדש וננתח אותו, מן הסתם אאלץ לגבש עמדה מחדש ולהחליט.

אני רק חייב הערה אחת לפני סיום. דורון טישלר לא נמצא פה, הוא בבידוד. וחשוב היה לו שאנחנו נאמר בשמו שכל מה שנאמר פה מטעם הסיעה שלנו זה כמובן מטעמו ומשקף את עמדתו. וזה מה שיש לי לומר. אז עכשיו אני מזמין, כל מי שרוצה יכול לקבל את כל ריכוזי הנתונים. הדברים באמת מה שנקרא מגובים. לי היה מאוד חשוב להשתמש בנתונים שמשדר הפנים מפרסם, כי משרד הפנים מפרסם את זה לאורך כל הדרך, מה שנקרא, כדי לדבר בשפה אחידה והדברים מדברים בעד עצמם. תודה רבה.

מר ניר ברטל: תודה. אני מציע שנעשה סבב. בסוף תתייחס. בסדר, יוסי? לי יש רק שאלה אחת, אלעד. ה-0.3 של החינוך, כמה זה בכסף?

מר אלעד כהן: מה זה 0.3?

מר ניר ברטל: ה-0.3 שאתה התייחסת אליו. החלק של החינוך בתקציב הכולל.

קודם כל החלק של החינוך, אתה מדבר על החלק של החינוך בעוגת

מר אלעד כהן:

התקציב הכוללת?

כן.

מר ניר ברטל:

אז אם אתה אומר לי שזה 0.3, צר לי, ניר.

מר אלעד כהן:

אתה אמרת.

מר ניר ברטל:

אני לא אמרתי.

מר אלעד כהן:

אמרת, יורד מ-39.5 ל-39.2.

מר ניר ברטל:

קודם כל, החלק הוא 39. אתה רוצה מספר אחוז מדויק, אני אגיד לך.

מר אלעד כהן:

לא אחוז מדויק. אני רוצה בכסף.

מר ניר ברטל:

הכסף של הוצאת החינוך כמה זה? אה, אני אגיד לך.

מר אלעד כהן:

לא, הדלתא.

מר ניר ברטל:

קודם כל בכסף, תקציב החינוך -

מר אלעד כהן:

לא, לא, הדלתא. הדלתא.

מר ניר ברטל:

מר אלעד כהן: שנייה. שאלת שאלה, תן לי לענות בדרך שלי. בכסף זה 23,789,000.

בסדר? מבחינת מה, החלק היחסי של תקציב החינוך ב-2021 ביחס לכלל התקציב, זה מהווה לפי הנתונים של הגזבר – 39.2.

מר ניר ברטל: מעולה. ועכשיו מה התשובה לשאלה?

מר אלעד כהן: אז אולי פספסתי את השאלה. אני מבקש שתחזור עליה.

מר ניר ברטל: אוקיי. אמרת שהחלק הכולל של תקציב החינוך מהסך הכל של

התקציב קטן ב-0.3%.

מר אלעד כהן: בערך, נו, כן?

מר ניר ברטל: כמה זה בכסף?

מר אלעד כהן: א', זה ממש לא משנה.

מר ניר ברטל: אתה יכול להגיד 'לא יודעי', זה בסדר.

מר אלעד כהן: לא, אני לא אתחיל לעשות את הקלקולציה. זה ממש לא משנה. זה רק

ממחיש לך דבר מאוד פשוט. לבוא ולהגיד 'אנחנו נתנו יותר לחינוך, תעדפנו את החינוך, השקענו בחינוך', זה פשוט לא נכון.

הבנתי, אין לך מספר. בסדר.

מר ניר ברטל:

אם תרצה, אני אוכל לעשות את החישוב הזה. זו לא בעיה.

מר אלעד כהן:

אני אשמח.

מר ניר ברטל:

בטח לא במציאות שבה יש יותר כספים מזה שמה לעשות, העלית את

מר אלעד כהן:

הארנונה, מה לעשות אתה גובה בבנייה,

לא, סך הכל שאלתי מספר.

מר ניר ברטל:

ולכן מצופה היה, שנייה, אני אענה בדרך שלי.

מר אלעד כהן:

לא, אבל אתה לא עונה.

מר ניר ברטל:

אני אענה בדרך שלי, גם אם התשובה לדעתך -

מר אלעד כהן:

אבל הדרך שלך לא מובילה לתשובה.

מר ניר ברטל:

אני אבדוק לך את זה.

מר אלעד כהן:

אני אשמח. אתה רוצה לחזור לנאום מקודם, אין בעיה.

מר ניר ברטל:

אם אתה רואה בזה נאום, זו זכותך.

מר אלעד כהן:

מר ניר ברטל: כן, אני רואה בזה נאום. מישהו רוצה להגיד משהו נוסף? בבקשה, אורנה.

גב' אורנה רייטר: אנחנו, זה אני ותמר, דבר ראשון, כדי שלא תצא שמועה שלא ישבנו ביחד, אז ישבנו ביחד. היתה לנו שיחת זום על התקציב עם יוסי ועם ניר. אחר כך ישבנו עם יוסי ארוכות ארוכות, תודה, יוסי, על הסבלנות. שלא יובן פה שאנחנו מזלזלים חלילה בעבודה שלך. אני מניחה שלא. ועוד משהו שמצאנו, שלפעמים אנחנו חושבות אחרת ויוסי חושב אחרת וזה לגיטימי. כל אחד מסתכל על מה שנקרא על התקציב או על התמונה מנקודת הזווית שלו, ממה שהוא רואה כאחריותו.

מר יוסף הדרי: אני חושב...

גב' אורנה רייטר: מאה אחוז. גם אני. גם אנחנו. אוקיי. תקציב בעינינו הוא אמצעי למימוש המטרות והחזון. ואני כל כך אוהבת, ברמה האישית, נורא אוהבת את השלב הזה. כי זה השלב שבעצם סוגרים תהליך. התקציב שאנחנו מדברים עליו היום הוא השוטף. אבל צריכים לזכור, כשמסתכלים על העוגה כולה, יש גם תקציב שנקרא תקציב בלתי רגיל, מה שנקרא תב"ר. ועל מנת לממש את אותן מטרות, את אותו חזון של הארגון, זה גם משהו שעובדים איתו. סתם, יוסי, אתה זרקת לי על כמה דברים שהבאת, שאני לא יודעת אפילו אם זה בשוטף או לא בשוטף. עם המים, תפסתי אותך פעם אחת עם... כן, עם שעוני המים. אוקיי. בתקציב הנוכחי תמר ואני ממש מתקשות לראות את הדברים שהיינו רוצות לראות ולקדם השנה. ברמה של סדרי עדיפויות, ברמה שמחוברת לחזון. ברמה של אותו מצפן שבעצם מכוון את המכונה הזאת, שזה הארגון, מועצה, עובדים, מנהלים. מאוד מתקשים לראות. וזה היה לי קצת עצוב. כי אני באמת שמחה לראות הרבה פעמים תקציב. והנושאים שאנחנו מדברות עליהן זה שירות לתושב, כמובן שיפור השירות לתושב. ונראות היישוב.

ביטחון והגברת תחושת הביטחון. ועוד כל מיני דברים.

אז בנושא שירות לתושב. אין תפיסה. אני לא ראיתי תפיסת שירות. אין SLA, זה Service Level Agreement. אני ראיתי בתוכנית המנכ"ל, אפרופו, שיש היום, זה אחד היעדים שלו להגדיר את זה. ולהגדיר את זה רק למוקד. אני מדברת בכלל על מחלקות המועצה. אין מדדים לשיפור השירות בכל המחלקות. לנגד עיני ראיתי, אם רוצים לשפר את השירות, כל מחלקה בחלק העליון שלה, צריך להיות רשום מה היא הולכת לעשות לשיפור השירות. זה לא רק המוקד. זה בהנדסה, תוך כמה זמן עונים על תיקים, גזברות תוך כמה זמן עונים לשאלות. היה באיזשהו שלב שרק אוהבים לקארין כי רק היא עונה לטלפון. סתם, לצורך העניין. זהו.

נראות היישוב, אני מדברת על תברואה. ב-2010 הועלה התקציב ב-1.2 מיליון. כן, אנחנו השקענו 1.2 מיליון בחברות שאוספות את הזבל. ו? נראה לי שלא חווינו, אני לפחות כתושבת, אבל אני יודעת גם מתושבים אחרים, לא חווינו שינוי. היישוב ממשיך להיות מלוכלך. לדוגמה, אני ותמר גרות באותו רחוב ואנחנו חוות לא אחת את חוסר היעילות. שהגורמים השונים, איסוף הגזם וניקיון הרחובות לא באים בימים שאמורים להגיע. זאת אומרת יש גזם, ובמקום שתבוא משאית הגזם לאסוף את הגזם, מגיע הגרניק ושוטף את הענפים ומפזר אותם, את הלכלוך, בכל הרחוב. זה קרה רק פעם אחרונה שבוע שעבר. אז אין שיפור. יש גם חוסר יעילות.

בתקציב 2021, ודיברתי על זה ארוכות עם יוסי, מראים לנו שהולך להיות חיסכון. זאת אומרת חוזרים חזרה לתקציב 2019, חיסכון של 1.1 מיליון בערך. ובאמת, אני ניסיתי ללמוד את הסעיפים. לא רואה הסבר הגיוני איך מגיעים לסכום הזה. הצלחנו למצוא 370,000 ₪. ובאמת אני לא מבינה איך מתכוונים להוריד את הסכום. זאת אומרת ההסברים שקיבלתי זה 'הולכים לעשות משאים ומתנים עם חברות האיסוף', כאשר אנחנו כולם יודעים שיצאו למכרז שלושת הרשויות, שזה היה כאילו היעד באמת להוזיל, והמכרז הזה לא צלח. אז אני לא יודעת איך הולכים לעשות את זה, עם איזה משא ומתן. ואני מדברת על 700,000 ₪. זאת אומרת שאני מסתכלת על נתוני תקציב, אלף שורות תקציב, זה נראה לי אחד מהדברים שרשום כי הנייר סופג הכל. ועכשיו אני שואלת מבחינת

המהות. כשעלה התקציב, לא קיבלנו יותר שירות. מה יקרה כשירד התקציב. אין לי תשובות. ביטחון. בחודש יוני 2019 ביקשתי, התחננתי, דרשתי לראות תפיסת ביטחון מגובשת. מה גם, בשנה הזאת שהיתה עלייה מטאורית בפעילות הפלילית.

מר ניר ברטל: באורנית או ארצית?

גב' אורנה רייטר: באורנית. יש מצגת של הקב"ט. תפיסת הביטחון תוכל לסייע לנו לכוון את הורדת הפשיעה. נכון, צריכה להיות השקעה פה. חלקה אולי בתב"רים. חלקה בתקציב שוטף. דיברנו על זה. עוד לא ראינו תפיסת ביטחון. אבל כן ראיתי איזשהו יעד להוריד ב-20%. עלוב בעיני להוריד ב-20%, כמובן אם אין תפיסת ביטחון ועושים כל דבר מסתכלים על היום למחרת, סבבה. זה מה שאפשר. בכוכב יאיר הורידו בתוך שנתיים ב-95% את אחוזי הפעילות הפלילית. והם לא מגודרים, הם לא מקבלים תקציבים מפיקוד העורף. וחבל לי שדורון לא פה, כי לדורון היה המון מה להגיד בתחום. והתקציב שעכשיו אנחנו רואים, אז בכלל אנחנו רואים שמה שאנחנו משלמים כאגרת שמירה ומקבלים מהרשויות, ממשרד הביטחון, אפילו מוציאים פחות. לאן הולך הכסף הזה? ואלעד העלה את זה גם. מה שאני יכולה להבין, כנראה שזה לא מספיק חשוב. אז כמו שאמרתי, ישבנו על התקציב. כולל פגישות עם יוסי ועם ניר. ועכשיו אני רוצה לשאול ולדבר בעצם על מבנה התקציב. כשאני מסתכלת על התקציב, כמו שאמרתי יש שם אלף שורות, ובעמודה Q רשום 'קשיח'. בעמודה R רשום 'גמיש'. עכשיו אקרא לכם רק כמה מספרים מהקשיח, ותגידו לי אם בקומון סנס זה משהו קשיח. כיבוד נבחרים, יש גם כיבוד באופן כללי.

מר יוסף הדרי: ... כל מה שעבדתי עליו, כל דפי העבודה שלי זה. אני אומר לך מראש. אנחנו הכנסנו את זה. היתה לי תוכנית להתייחס לזה. אנחנו לא ישבנו על זה כדי לגמור את העבודה על זה. בסופו של דבר זה מתנקז לזה. את יכולה להגיב על זה. כביכול הכל בקשיח כי לא באמת ישבנו

לפענח את זה עד הסוף. ידוע, ואני יודע שיש מחלוקת בינינו,

גב' אורנה רייטר:

יוסי, זו אחת המחלוקות.

מר יוסף הדרי:

תנו לי לסיים את המשפט, שנייה.

מר ניר ברטל:

בועז, בועז,

מר בועז בגריש:

תן לו לסיים.

מר ניר ברטל:

בועז, תודה. תן לי לנהל את הישיבה.

גב' אורנה רייטר:

יוסי, זו אחת המחלוקות שאני אמרתי לך שלא מקובל עלי.

מר ניר ברטל:

יוסי, תרשום. תענה בסוף.

גב' אורנה רייטר:

אוקיי. אז יש פה כיבוד נבחרים. יש פה טלפון ותקשורת, שיש פה באקט של איזה 90,000, כשאני אומרת באקט זה מין כיס כזה, שעוד בוחנים אותו, של 90,000 ₪. פרסום – 60,000 ₪. גרפיקאית – 72,000 ₪. ייעוץ אסטרטגי – 125,000 ₪. הוצאות אחרות – 120,000 ₪. אני לא אומרת אם צריך או לא צריך. אני תיכף אגע בזה. אבל אני אומרת זה לא יכול להיות קשית. זה גמיש. ואפילו צחקנו על סופר גמיש. זוכר?

מר יוסף הדרי:

יש לנו מחלוקת בינינו בהגדרות.

גב' אורנה רייטר: אז יש לנו מחלוקת בהגדרות. אבל אני, שראיתי עשרות תקציבים, לא קוראים לזה קשית, בעיניי. אוקיי. עשינו איזושהי טבלת מגמות על שני נושאים שככה עלו לי. ישבנו אחר כך, תמר ואני, וראינו שזה משמעותי. הוצאה על יועצים ארגוניים, או יועצים בכלל. לא רק ארגוניים. לא כולל הוצאה על יועצים בתחום הפיננסי. דהיינו רואה חשבון וכל עורכי חוקי העזר. אני מדברת על חוקי העזר שיש בהם תחשיב. לא מדברת על חוק העזר שלדעתי להעתיק מילים לא צריכים להשתמש ביועץ. ב-2017 המועצה הוציאה 68,000 ₪. ב-2018, אני מדברת על יועצים, שנת בחירות, הוציאה 152,000 ₪. אני אקצר, פי שניים ומשהו. 2019 – 172,000 ₪. אז נכון, ניר, תחילת תקופה. אתה צריך תמיכה ועזרה. אבל וואלה, אנחנו כבר בחצי הקדנציה. ב-2020 – 367,000 ₪. ב-2021 עדיין 367,000 ₪. עכשיו יכול להיות שאני פה טועה במשהו, אבל המגמה מאוד ברורה. פי שניים.

הוצאות פרסום. 2019 – 40,000 ₪. 2020 – 91,000 ₪. 2021 – 164,000 ₪. על מה אנחנו מפרסמים? איפה אנחנו מפרסמים? התכתובת בפיסבוק לא עולה. מה זה ההוצאות האלה? ויש לי עוד נתון שחשוב לראות אותו בתמונה כמו שדיברתי על התמונה הכללית. זה נושא התב"רים. תב"רים הם תקציבים שהמועצה יכולה לפתח בהם דברים. אפשר לעשות דברים עם תב"רים. תב"רים זה דבר מאוד חשוב. ב-2020, והיה לי לא פשוט להגיע לנתונים, אורנית – 1,660,000, אלקנה, שהתקציב השוטף שלהם 40 ומשהו, ואצלנו אנחנו מדברים על תקציב שוטף של 60 ומשהו, אלקנה – 15 מיליון, פי 900. כפר ורדים, גם סוציו גבוה וכו', בקיזוז הוצאות או כל מיני דברים שקשורים בפיתוח, בהכל פה קוזז כל הנושא של פיתוח, כי פיתוח הוא באמת הרבה כספים, פיתוח אני מדברת על בניית שכונות חדשות וכו', כפר ורדים – 5.4 מיליון.

מר ניר ברטל: רק מה זה הנתונים האלה, לא הבנתי.

גב' אורנה רייטר: נתוני התב"רים שהביאו ב-2020. 300% יותר מאורנית. עכשיו, כן, יש ציפייה להביא כסף. זו היתה אחת מההבטחות, ניר. שלך. אז לסיכום, מה אנחנו רוצות לראות

בתקציב 2021. החלטה ותוכנית עבודה לשיפור השירות לתושב, לכל המחלקות. יעד וסטנדרטים ברורים למדידה. ואת זה לתקצב, אם יש צורך. (2 תוכנית לביטחון, המסתמכת על תפיסת ביטחון כולל תקציב שוטף ותב"ר. מה שרוצים להשיג. כי אם לא יודעים מה רוצים להשיג, אז לא יודעים לאן ללכת. אנחנו דיברנו על הבלון, על המטפורה של הבלון. תוכנית ברורה לנראות היישוב. עוד דבר. תקציב לקידום העסקים באורנית. מימוש מצע הבחירות – הפיכת אורנית למרכז עסקים אזורי. ותמיכה בנוער. אחד זה תוספת תקציב שוטף לתנועות הנוער. ה-150,000 שקלים שיש שם עכשיו, וקודם היה פחות, אבל לאורך השנים היה יותר ואני לא יודעת למה זה ירד, לדעתי זה היה איזשהו משחק שם בין סעיפים, שחלק ירדו, חלק עלו. מצילה ירד ובדיוק ראיתי שם את הפער של ה-150. אבל אולי אני טועה. אבל בתקציב בטח שיש באקטים כאלה, סלים. ודבר נוסף,

מר ניר ברטל: אורנה, אני פספסתי. לא הבנתי רק מה אמרת. מה ירד? איזה סעיף?

גב' אורנה רייטר: יש איזה סעיף של הוצאות של מצילה, שהיה כמעט 400 וירד ל-180. וב-sum up, אמרתי, אולי זה שם ה-150 מסתתר.

מר ניר ברטל: איזה 150? לא הבנתי.

גב' אורנה רייטר: אני לא אומרת. בסך הכל זה נשאר אותו תקציב. זה מה שאני אומרת. זה שמשנים ועושים השוואות בין תקציב פה לתקציב פה ואחר כך פה, בסדר.

מר יוסף הדרי: לא, אני מחדד כדי להבין. אני לא מחדד -

גב' אורנה רייטר: להבין, אנחנו תמר ואני רוצים תוספת. לא 150, רוצים תוספת

לתנועות הנוער.

מר ניר ברטל: למה? עוד תוספת למה?

גב' אורנה רייטר: לתמיכות תנועות הנוער.

מר יוסף הדרי: אה, לתמיכות. לא ... אוקיי.

גב' אורנה רייטר: ודבר נוסף, שזה בעצם הובלה של בועז. אנחנו רוצים לראות תוספת לתוכנית העבודה של ההנדסה. בניית בית קבע לבני עקיבא. זה דבר שקיים. היתה הקצאת שטח. אתה תעלה את זה כהצעה לאחת משיבות המועצה, כולל תב"ר לתכנון. זהו. זה מה שאנחנו רוצים לראות בתקציב.

מר ניר ברטל: רק לא הבנתי את בני העקיבא. את רוצה להכניס לתקציב השוטף?

גב' אורנה רייטר: לא.

מר ניר ברטל: אה, זה לא קשור לשיבה.

גב' אורנה רייטר: אבל יש פה הרבה דברים שדיברתי על תוכניות עבודה, ניר.

מר ניר ברטל: כן, את דיברת על הרבה דברים לא קשורים, את צודקת. כרגע היא

אמרה. מי עוד רוצה להגיד משהו? בועז.

מר בועז בגריש:

בגדול, אלעד כמובן דיבר גם בשמי וגם בשם דורון. אני רוצה להתחבר

לכמה דברים. אחד, הנושא של הנראות של היישוב נראה רע מאוד. אני לא אכנס עכשיו לסופרלטיבים ולא לשום דבר אחר. הנראות של היישוב, רמת האחזקה ברמה מאוד נמוכה. זה ירד ביי פאר עם החברה. אני לא יודע התחלפה, לא התחלפה. שלמה, קודם כל באמת, אני מאחל לך הרבה הצלחה. ואני אמרתי לך כבר, התכתבנו ואני אפגש איתך ואני אשמח שתוכל לעשות רק טוב ותצליח בתפקיד שלך. אם אתה תצליח, יהיה לכולנו טוב. יש לי התכתבויות עם גורם במועצה לגבי נושא של פינוי של אשפה. שלא בימים, ולא מגיעים, ולא לוקחים את כל מה שצריך. זה הגיע לרמה כזאת שאני הלכתי לצלם את כל הפחים אצלי ברחוב, כדי להוכיח שהעבודה לא נעשתה. ואז פתאום משבשים לך את הימים ופתאום חוזרים אחורה. יש דברים שהם ברמה של תחזוקה שמבחינתי זה דברים שלא מסתדרים. באמת אני אומר לך, לא מסתדרים. אני רץ עכשיו ביישוב כי אין חדר כושר. רמת האחזקה בניקיון, אני מדבר עכשיו על הדבר הכי בסיסי. לא פרחים, לא סחלבים ברחובות. ברמה הבסיסית של אחזקה, של ניקיון, ברמה מאוד נמוכה. וזה משהו שאני רוצה לראות איך זה בא לידי ביטוי.

אתן לך דוגמה נוספת, שלמה. עשו את השיפוץ של שני הגנים ברחוב התאנה. לקח המון זמן עד שגמרו את הסיפור הזה, עד שסידרו שם את המדרכות. הנה, אני אומר את זה פה, בגילוי נאות, השכנים שלי לחצו עלי 'תתערב'. אמרתי להם 'לא, אני חבר מועצה, אני לא אתערב'. כי אם אני אתערב, אני לא רוצה לגעת במשהו שקשור אלי. כל מי שפנה מהרחוב אצלנו למועצה לא היה אני. אני לא פניתי בעניין הזה. גמרו לסדר את נושא המדרכה, בערך 2 מטר לתוך הכביש יש את הבטון של הארון של בזק. שאז אמרו 'בזק צריכים להגיע ולהעביר את זה לתוך המדרכה'. זה עומד ככה, אל תתפוס אותי במילה, שנה בערך. כאילו יש פה דברים שברמת האחזקה הם ברמה שאני הייתי רוצה לראות את זה בא לידי ביטוי בנושא של התקציב. אם יש ירידה בנושא של התקציב, אני רוצה להבין איך עולה השיפור לתושב בנקודות האלה של אחזקת היישוב. ואני לא מדבר פה עכשיו על ללכת לעשות גינונים ולסדר את ההשקיות בכל המקומות. אני מדבר על תת את התחושה שיש פה רמת אחזקה בסיסית ברמה ראויה.

דבר נוסף שמאוד חשוב לי, ניר, זה הנושא של התמיכות. גם בבני עקיבא, וגם בתנועות הנוער האחרות. אנחנו רוצים לראות את זה בא לידי ביטוי, ואני אומר ביי פאר אני רוצה לראות את זה בא לידי ביטוי את הדבר הזה. וכן, אני לוקח את הפרויקט של בני עקיבא, מבנה בני עקיבא. זה צרב לי השנה. שנה הבאה אני מקווה שזה ככה ירפא את הצריבה, ואני מקווה שבעזרת השם ששנה הבאה, ביחד, נוכל באמת להעביר את זה. זה אמנם תב"ר, זה לא במסגרת של התקציב, אבל כן, אני סימנתי לעצמי מטרות בדברים שאני רוצה לראות אותם. אני לא רוצה צוללות בואדי. אני רוצה לראות את היישוב ברמת אחזקה גבוהה, ראוייה לכולנו פה. זה מה שאני רוצה.

... עיקר הדברים שאורנה אמרה, היא ייצגה כאן את שתינו.

גב' צדוק תמר:

אני לא שומע, חלש מדי.

מר ניר ברטל:

אני אומרת שאין לי הרבה מה להוסיף על מה שאורנה אמרה. מה

גב' צדוק תמר:

שאני אולי כן במשפט, ברור לי שיש כאן את הכוחות במועצה שיכולים להקפיץ אותנו קדימה. אין לי ספק בזה. יש יופי של צוות. אני לא אומרת את זה מהפה אל החוץ, ואני גם לא אומרת את זה בגלל המניות שיש לי בבחירה של האנשים. אני באמת באמת מאמינה באנשים האלה. ואני חושבת שאנחנו צריכים לעשות כמה שינויים בתוכנית, שהיא הבסיס לתקציב, כדי שהדברים יעבדו כמו שהיינו רוצים, כמו שהתחייבנו לציבור. אני מאמינה שזה אפשרי. לצערי לא היינו חלק מזה. חלק בעצם מהתהליך.

איזה תהליך? של בניית תקציב?

מר ניר ברטל:

בניית תקציב זו הסיומת של תהליך של קביעת יעדים, קביעת

גב' צדוק תמר:

תוכניות עבודה, שגורר תקציב. אבל כרגע אנחנו מול התקציב הזה, והוא לא מבטא את מה שאנחנו

היינו רוצים לראות. ואני מאמינה באי אלו שינויים אנחנו יכולים להגיע למשהו שאפשר להתקדם איתו.

מר ניר ברטל: תודה. אביבית, אודי, רוצים להגיד משהו? אודי? אלעד, רצית להוסיף?

מר אלעד כהן: רק משפט אחד. וזה במישור האישי ליוסי. יוסי, חלק מהשיג ושיח הופנה אליך, כמי שמכיר הכי טוב את הנתונים. אבל ברור לי שעשית עבודה נפלאה. אין ספק בכלל. העניין הוא שכולנו יודעים שבסופו של דבר, מי שקובע את סדרי העדיפויות, איזו הוצאה תלך לאן, האם אלה יהיו יועצים, האם זה יהיה חינוך, האם זאת תהיה תוספת תקציבית להגדלה ולתוספת משרות, חצי משרה למנהלת משאבי אנוש, או למשל למנהל מחלקת שפ"ע, ולא ניכנס לזה, זה כמובן לא החלטה שלך. ואתה צריך לבצע את מה שאומרים לך. ולכן הכתובת זה לא יוסי. יוסי, הצגת את הדברים בצורה יפה, לזכותך ייאמר שגם כשהתקשרתי אליך ושאלתי אותך שאלות, ענית בצורה הכי מכובדת והכי גמישה שיכולה להיות, גם בשעות לא שעות. אני מודה לך על זה. אבל כפי שאמרתי, המספרים מדברים, זה במישור האחד. במישור השני, מי שקובע להיכן ינוידו המספרים זה כמובן הדרג הנבחר, או מי שיושב בראש הפירמידה. וזה כמובן ראש המועצה. לכן כל, אני לא רוצה להגיד כשלים, לא נקלקל את הערב השקט הזה, אבל כל הבעייתיות שבתקציב, כפי שאני הצגתי, הכתובת זה לא אתה. הכתובת זה ראש המועצה. ומי שצריך להורות על השינויים האלה זה כמובן ראש המועצה. ואם אכן זה ייעשה, אני מניח שתהיה נכונות הרבה יותר גדולה להתקדם לטובת אישור התקציב כי אישור התקציב חשוב לא רק לכם, לך ניר ולך גזבר, חשוב לכולנו. אבל מה לעשות, אנחנו כחברי מועצה שצריכים לאשר את זה, יש לנו אחריות לגבי מה מאושר ומה לא. וברגע שאישרתי את זה, אני אחראי לתקציב. גם אם אני לא זה שיזמתי אותו. ומכאן הדרישה הלגיטימית שייעשו שינויים מפליגים. ואני חושב שהם אפשריים. יש יותר כסף ליישוב. ניר, תגיד לגזבר, לדעתך, אני לא יכול לתת לו הוראות, לערוך שינויים. תחזרו פעם נוספת, נבחן ונשקול. והלוואי ונשתכנע ונתמוך

בתקציב.

מר ניר ברטל: תודה, אלעד. מישהו מחברי המועצה רוצה להגיד? יוסי, אני מניח

שיש לך הרבה מה להגיד. אני לפחות חייב הפסקה רגע של שתי דקות. יש דברים שהטבע קובע.

***** הפסקת ההקלטה לבקשת יו"ר המועצה *****

מר ניר ברטל: חברים, תודה רבה. יוסי, אתה ביקשת להגיד כמה דברים, להתייחס?

בבקשה.

מר יוסף הדרי: רשמתי לי הערות תוך כדי, אבל אני אשתדל להגיב כמה שיותר קצר

ולעניין.

מר ניר ברטל: לא, זה בסדר. ישיבת תקציב יכולה להיות שש שעות. אתה לא צריך

למהר. באמת, תן תשובות מפורטות, אל תחסוך, הכל בסדר.

מר יוסף הדרי: ראשון ראשון ואחרון אחרון. אלעד, בהתחלה דיברת על זה שיש יותר

בתים אז יש יותר הכנסות מארנונה. אבל עם בתים מגיעים תושבים. יש עליהם הוצאות במקביל.

דיברת על זה שתקציב פיתוח זה תקציב שוטף. אני חושב שהראיתי את זה גם במעשים, שאני עושה

הבדל מאוד משמעותי בין השוטף לפיתוח. כמו שבשנה שעברה הצלחתי לסגור את 2019 ואת

העודפים להשאיר בפיתוח, אני חושב שהפיתוח צריך לבוא רק לפיתוח. ולא לערבב עם השוטף. נכון,

יש לי הכנסה כרגע על אגרות בנייה שנכנסות לי כרגע לשוטף. מצד שני אני גם לקחתי מישהו שיבדוק

תוכניות בחלקיות משרה, כפרילאנסר, כי היו לחצים, ומצד שלישי גם יכולתי למשוך יותר מהקרנות

ואני לא מושך אותן. כי אני חושב שהפיתוח צריך לעבוד בפני עצמו על התב"רים. אני אדבר אחרי זה

על התב"רים בהמשך.

לגבי כל החישוב של החינוך. אני חושב שניתוח יש בו בעיה בראייה הכללית. כי עולם החינוך בישראל עבר רפורמה בחמש שנים האחרונות בצורה קיצונית. לדוגמה, אחוז מימון ההסעות. לדוגמה זה שהיום משלמים לדוגמה לבתי ספר פר תלמיד ולא פר כיתה. זאת אומרת שאם קודם לכיתה הייתי מקבל X, לקחו את ה-X, חילקו ל-31 תלמידים. באורנית, כמה שני מכיר את המספרים, ואני עבדתי עליהם הרבה השנה, כמעט ואין כיתות ביסודי של 31. רוב הכיתות הן 25. אז התקציב ירד אוטומטית. כל הניהול העצמי נכנס בשנים האחרונות. אין לי בעיה, אלעד. בוא נשב, נעשה את הניתוח הזה. צריך לראות את מה שהרפורמות, מה שאני אומר, המספר הסופי פה מושפע משנה לשנה. בשביל זה צריך לראות באופן הפרטני. סתם דוגמה, אני התחלתי לעבוד על מכרז הסעות, אחרי חמש שנים שלא היו פה הסעות. במכרז הקודם עשו פה הסעות של 8 מיליון שקל לשנה. שהשתתפות של המדינה אז היתה בסביבות ה-70%, לפני הרפורמה. והוציאו פה הסעות ב-8 מיליון שקל. עכשיו אני מוציא הסעות, מגרד את ה-4. יש הרבה רפורמות שהיו תוך כדי, שצריך להבין איפה הכסף. כי סתם דוגמה, הסעות שהיה 4 מיליון שקל, זה כסף שלא הלך באמת לחינוך. לקחת תלמיד מא' לב' זה לא פדגוגיה. אז אין לי בעיה לבוא ולשבת איתך, לעשות את הניתוח הזה האמיתי, כדי להבין מה ההשקעה בחינוך האמיתית שהלכה לפדגוגיה ולהבין אותה. והאחוזים פה, לפי עיני, לא באמת משקפים. כי צריך להבין את הרפורמות שהיו. לפעמים חטפנו סטירות ברפורמה, לפעמים הרווחנו ברפורמה. אבל צריך להבין. יש פה תנודות עצומות בחינוך שבוצעו בשנים האחרונות. לכן צריך פה מעבר לאחוזים, להבין את כל עולם החינוך. זה עולם מלא, זה עולם שלם. אני חושב, החבר'ה צוחקים עלי במועצה. ניר יודע שאני הגזבר של נירה, מנהלת מחלקת חינוך, שכל הזמן היא לוקחת ממני את הזמנים. כי זה התקציב הכי גדול שלי ואנחנו מנסים שם כל הזמן למצות מה שאפשר.

תקציב ביטחון והעודף. תקציב ביטחון, דבר ראשון, יש הרבה תב"רים שנכנסו לתקציב ביטחון בשנים הקודמות. ...

מר ניר ברטל: רגע, אלעד, שנייה.

מר יוסף הדרי: עכשיו, אמרת שיש עודף.

מר ניר ברטל: לא, לא, אל תעשה לי ככה. אתה מפריע ליוסי.

מר אלעד כהן: אתה הערת, בסדר.

מר ניר ברטל: ביקשת קודם שלא יפריעו לך.

מר יוסף הדרי: צריך לזכור שהשנה עשינו כמה מהלכים. העודף שם נראה עודף זה.

השכירות של המבנה, מה שאנחנו משלמים, היא מופיעה בהנהלה וכלליות. ההוצאות של כל המחשוב והכלל, שצריך להעמיס על כל מחלקה ומחלקה, נמצאות בכלליות. העודף שם זה עודף שאני אישרתי, כי אני מממן את המחלקה הזאת בדברים אחרים, שנמצאים בכלליות. אם היינו באמת מועצה ענקית, שכל מחלקה מחזיקה בפני עצמה מערכות מחשוב משלה, עם חשבונות משלה וכאלה, אני מסכים איתך. אז כל דבר היה הולך למקומו. אבל יש פה דברים, העמסות רוחביות שאני עושה לסעיף אחד, שאני צריך לקחת אותם בחשבון על כל מחלקה. אז יש מחלקות שאני מעמיס פחות, יש מחלקות שאני מעמיס יותר. אבל צריך לקחת את זה בחשבון.

מנהל כללי. אני עשיתי כמה שינויים במנהל כללי. חלקם מה שאתה אומר וחלקם דברים שאני עשיתי. כמו שדיברתי למשל עכשיו על מחשוב, המחשוב יודע את זה, בועז. עכשיו גמרנו מכרז גדול. לקחנו את סעיפי המחשוב מהכל, מכל המחלקות שהיו, והכנסנו את זה לשורה אחת, כי אנחנו הולכים לעבוד בצורה קצת יותר שונה מול החברות. ואנחנו נשלם לשלוש חברות והכנסנו את זה. כי ההשפעה של החברות האלה תהיה רוחבית, עוד פעם. אז חלק מהנתונים שאתה אומר נכון. יש

העלאה. חלק מהנתונים צריך להבין את הנתונים. בגלל זה האחוזים במקרה הזה לא תמיד נכון. אני לא אומר שאין עלייה או אין ירידה. אני אומר, צריך לנתח את הנתונים קצת יותר בפנים.

מר ניר ברטל: יוסי, אמרת, לקחת סעיפים של מערכות מחשוב שהיו בכל מיני מקומות, חינוך, גזברות, והכנסת אותם למנהל הכללי. בגלל זה הוא גדל. אבל אם אתה מנטרל רגע את תזוזת הסעיפים, סך ההוצאה על מחשוב, חסכנו כסף במכרז או אותו דבר?

מר יוסף הדרי: חסכנו כסף במכרז, חד משמעית. והעלנו את רמת השירות, לפי דעתי, במכרז הזה, ברמת הדרישות שלנו. למשל GIS שלא היה. למשל רכש ממוחשב שלא היה. העלינו פה את הרף, לפי דעתי,

מר ניר ברטל: וזה מתגלגל גם לתושבים? השיפור בשירות הזה?

מר יוסף הדרי: בסופו של דבר, אני אתן את הסעיף נראה לי שהכי משפיע על התושבים, טפסים דיגיטאליים. התושב עכשיו יוכל למלא טופס, ברגע שנגמור, אינטרנטי שהוא ישר ישפיע דרך המערכת וזה לא יעבור בכלל במגע יד אדם. הוא לא יצטרך לחכות למשהו ולקבל נתונים אוטומטית. המטרה היא כמובן כל הזמן לייעל. זה מכרז שאני הובלתי. ניסינו להכליל פה כמה שיותר מערכות ביחד, כדי לקדם את כל השירות הזה. זה מכרז שאני אומר ברמה האישית אני גאה בו. למרות שזה הרבה נושאים שאני לא מכיר, אבל אני מאמין שעשיתי פה צעד שישנה פה הרבה משמעות הלאה. אורנה, אני אקדים ואומר. היו לנו המון שיחות.

גב' אורנה רייטר: אני יכולה לחזור רגע לנושא החינוך?

אני לא שומע, אורנה.

מר ניר ברטל:

גב' אורנה רייטר: אני רוצה לחזור רגע לנושא החינוך. היו לנו המון שיחות. אוקיי, בנושא החינוך ניסינו להבין ממך מה זו ההעלאה של ה-1,880,000. ועברנו סעיף סעיף. וראינו שההעלאה היא לא באמת העלאה בפדגוגיה-חינוך. העלאה שתי נקודות ראינו שיש שם השקעה. וזה בהחלט שאפו למירה שהובילה ושאתה הגזבר משתף איתה פעולה.

בהנחיית ראש המועצה.

מר ניר ברטל:

ושגרמה לחיסכון. היא לא גרמה לזה -

מר יוסף הדרי:

גב' אורנה רייטר: שנייה, רגע, בסדר. כן, גם היה חיסכון. זה הנושא של פרויקטים חינוכיים. 95,000 ₪. והיה את הנושא של כיתת לב, בתיכון. שפה, עם כל ה-210 רשום אבל זה קצת יותר. אבל כשאנחנו לוקחים את זה ומחברים, היה גם חיסכון בהסעות. זאת אומרת, 574 בהסעות. זאת אומרת אם אני לוקחת ככה את הכל, אני רואה אין תוספת בכלל. יש פחות.

יש גם את השפ"ח 169.

מר יוסף הדרי:

גב' אורנה רייטר: שנייה, שפ"ח קלטו פסיכולוגים. היא לא הצליחה לקלוט פסיכולוגיות כבר המון זמן. אז היא קלטה. אבל זה משהו שהיה שם. זה משהו שהיה, וזה גם משהו שהמדינה משלמת עליו.

המצינוג לא היה שם, כי לא היה צורך במצינוג, אבל שנייה רגע. אם

מר יוסף הדרי:

אפשר,

- גב' אורנה רייטר:** אני יכולה לחזור. תחזוקת מעליות, שיפוצים,
- מר יוסף הדרי:** אין בעיה. אנחנו יודעים את המספרים שנינו. הוספנו שם בשיפוצים.
- מר ניר ברטל:** יוסי, תן לה רגע. אחרי זה תענה מסודר.
- גב' אורנה רייטר:** זאת אומרת הדרך להסתכל על זה באופן שאלעד הביא, כאחוזים, זו דרך להסתכל בהיי-לבל. עכשיו, הדרך שאני ישבתי מולך גם הבנו, ש-1,880,000 אין הסבר כזה גדול.
- מר אלעד כהן:** לא, זו גם לא עלייה. כשבוחנים את זה,
- מר ניר ברטל:** רגע, חבר'ה. אלעד, אלעד,
- מר אלעד כהן:** רואים שההוצאה העודפת היא יותר נמוכה בהשוואה לשנים קודמות.
- גב' אורנה רייטר:** אז אני לא בדקתי הוצאה עודפת, אבל עברנו סעיף סעיף. אז אוקיי, זה מה שהיה. עכשיו תשובה. בסדר.
- מר יוסף הדרי:** שנייה. היו לנו הרבה שיחות, אורנה. אני אתחיל להגיב למה שאת אומרת. היו לנו הרבה שיחות ויש מחלוקת בינינו. כמה מחלוקת בינינו, בכיף ובזה, חס וחלילה לא בטענה או משהו, דווקא נהייתי מהשיחות. השאלה היא האם כסף שאנחנו מצליחים להביא ממשרדי ממשלה נחשב כעלייה או לא נחשב כעלייה. יש פה מחלוקת. אני אומר אם אני הצלחתי ללכת למשרד ממשלתי ולהביא עוד כסף לתקציב, אני כגזבר מועצה בסופו של דבר מסתכל, היה, סתם אני זורק, 3

מיליון שקל. הצלחנו להביא עוד 20,000 שקל, הצלחנו להביא עוד כסף. ... לא תמיד, אלעד. לא תמיד, אלעד. לא תמיד.

מר אלעד כהן: ועברתי בכל הרכיבים. יש רכיבים שחילקו לכולם, ואורנית גם היתה בפנים.

מר יוסף הדרי: נכון. ויש רכיבים גם -

מר אלעד כהן: מה זה הצלחנו לגייס? בוא, בוא,

גב' אורנה רייטר: אלעד, שנייה רגע.

גב' צדוק תמר: השאלה שאנחנו מכוונים אליה, כשמסתכלים על תקציב החינוך, זה כמה מתוך זה הלך אמיתי לפרויקטים חינוכיים. לא לדברים של תשתיות, או סייעות. שסייעות זה דבר חשוב ומבורך, שלא יובן אחרת, וזה טוב. ואם מצליחים להוציא יותר סייעות עם המצינג של משרד החינוך זה נפלא וזה ברכה לילדים. אבל זה לא האפ גרייד לחינוך שאנחנו מחפשים. רוצים לראות פיתוח אמיתי, מעבר. ... 400. אתה מדבר על 1,800,000.

מר יוסף הדרי: אני אגיד ככה. כן היה דגש על מחלקת חינוך. אני חושב שכן עשינו עבודות נפלאות עם מנהלת חינוך, וכן לפעמים הבאנו כספים ייעודיים לאורנית ולא למקומות אחרים. אם זה ממשרד החינוך, אם זה אורט, אם זה ממקומות אחרים. לא רק מה שכולם מקבלים. ואני חושב שהצלחנו לעשות את זה בשנת קורונה, שזה הישג בפני עצמו, כי אנחנו לא באמת נמצאים במשרדים כמו שאנחנו רוצים להיות. ובעזרת השם אחרי הקורונה אני חושב אנחנו נצליח להביא דברים. כי כשאתה מסתובב, אתה מצליח להביא דברים. אני אומר את זה מתוך ניסיון, מתוך מעשים

שעשיתי בעבר. ולא כל דבר הוא אוטומטי רק כי כולם מקבלים. ההיפך, העבודה שלנו הרבה יותר קשה, בגלל הסוציו שלנו להשיג כל שקל במיוחד אם היינו סוציו 2, ואני אומר את זה מתוך ניסיון בדברים האלה. יש דברים שאני לא עונה, לא אגיב לך לכל דבר. כי יש דברים שאין לי כל כך איך להגיב, כמו תפיסת השירות כי זה לא תפקיד הגזבר. יושב פה המנכ"ל, אני מניח שהוא קיבל את ההערות.

קשיח, גמיש, כמו שאמרתי קודם, בשיחה שהפרעתי, התפרצתי לדברך, לא התעסקתי בזה השנה. אני כן רציתי להתעסק ולהביא את זה, אבל ראית, התקציב היה מוכן עוד לפני שחליתי, וזה הזמן שרציתי לעבד יותר ולא הספקתי.

גב' אורנה רייטר: העיקר שאנחנו מסכימים.

מר יוסף הדרי: אני שמח לשמוע ממך שורות ספציפיות שדיברת עליהן. אני חייב להגיד שמבנה קבע לבני עקיבא, שאני מניח שדיברת לא מהתקציב השוטף. בעיקרון אנחנו הוצאנו מכתב לפיס ושריינו שם חצי מיליון שקל. כמה שזכור לי.

גב' אורנה רייטר: זה מזמן, זה לפני שנה. יש חצי מיליון לצופים וחצי מיליון לבני עקיבא. אבל זה כבר ישן.

מר אלעד כהן: לדעתי אפילו בקדנציה הקודמת עשינו.

גב' אורנה רייטר: כן. יש עוד מהקדנציה -

מר יוסף הדרי: אני לא יודע. אני פשוט אומר מה שקיים אצלי בידיעה. התב"רים, אין לי כל כך מה להתייחס אליהם כרגע, כי זה לא הדין כרגע.

גב' אורנה רייטר: ... מבנה בני עקיבא, רק שתדע. יש תוכנית סדורה והקצאת קרקע מלפני שלוש, ארבע שנים.

מר יוסף הדרי: אני לא מכיר. אני מכיר ברמה התקציבית יותר ופחות ברמה התכנונית וכאלה. אני שמח לשמוע על סעיפים שיותר חשובים כאלה. ככה אוכל להתייחס לדברים. בועז, אני רק אגיד לך דבר אחד. בני עקיבא, תראה, ראה אורנה. זו אותה תשובה שיש לי כרגע. רחוב התאנה, שני הגנים, ביקשנו ממשרד החינוך, אחרי שאתה גומר את המבנה, אתה יכול להגיש בקשה מה שנקרא למסביב, להחזיר את הדברים מסביב. בגלל שהבקשה היא 350, 400 אלף שקל משרד החינוך לא ישחרר כרגע שום דבר בנושאים האלה. הם קשים, בשנה האחרונה הם קשים בתקציבים שלהם. מה שהצליחו לגרד לתיכון זה באמת שאפו לרועי שהצליח לגרד את זה מאילנית שושני, כי באמת, אני מדבר עם חברים אחרים ולא מצליחים. אבל בעיקרון אמור להגיד תקציב רק כדי לשפץ שם את האזור. יש דרישה במשרד החינוך בנושא הזה. עדיין לא קיבלנו שם כסף. אמרתי בכללי, אני לא מכיר את הרחוב הזה, כי אני לא איש שטח.

מר בועז בגריש: ... כללי, אני לא מזלזל -

מר ניר ברטל: עזוב, יוסי. בסדר.

מר יוסף הדרי: אני מקבל, בועז. אני רק אומר, בכללי, מתאר לך תמונה כללית של מה שיש. זהו.

מר ניר ברטל: תודה. אודי, אתה רוצה להגיד משהו?

לא, אני מתנצל שאני... את כל הדיווחים.

מר אודי וילד:

אתה רוצה שנתחיל הכל מהתחלה?

מר אלעד כהן:

מר אודי וילד: אם לא אכפת לכם. אבל זה מוקלט, אני אצפה בזה. הדבר היחיד שאני יכול אולי להגיד ולהוסיף כאן, לפני שניר מסכם, תהליך שלדעתי לקח משהו כמו חודשיים, יוסי, סדר גודל שאתה עובד על זה. יותר? אני רק מצטרף למה שאמר פה אלעד. אני חושב שיוסי עשה פה עבודה באמת יפה. זה בעצם התקציב הראשון שלך, תכל'ס, מאז שהגעת אלינו. כי כשבאת בעצם הכל היה מוכן. ועכשיו זו בעצם העבודה כולה שלך. בהחלט עבודה יפה. עבודה מרשימה. אני חושב שאין ספק שפה ושם צריך לתקן, שמעירים וצריך לשפר וצריך לטייב אותם. אבל אני חושב שיש גם דברים שלא קשורים לתקציב. זאת אומרת כל מיני דברים שמפריעים לכולנו, כתושבים ושמגיעים אלינו כהערות. זה לא בהכרח כסף. זאת התחושה שלי.
אם אנחנו מסתכלים על שפי"ע, אז אני חושב שבאותו כסף שיש היום, אפשר לעשות כנראה יותר. ולשם אני מכוון ואני חושב שדיברנו על זה גם עם שלמה. סליחה? כסף מה? יורד?

יורד.

גב' אורנה רייטר:

לא יכול להיות.

מר אודי וילד:

עוד יותר טוב.

מר ניר ברטל:

מר אודי וילד: לא יכול להיות שהוא יורד. אני הבנתי שהוא עולה. אבל בסדר. יכול להיות שזו טעות, אני לא יודע. אני רק אומר שהשורה התחתונה היא שכנראה אפשר לעשות יותר במה שיש, וזה מה שצריך לעשות וזה מה שאנחנו צריכים לראות... ויש דברים נוספים שהם באמת

מחוץ לתקציב. שאנחנו לא רואים אותם בעין. אנחנו לא רואים אותם דרך השורות ולא רואים אותם דרך פה. אני מקווה שבאמת הבשורות האלה יגיעו לתושבים בשנה הקרובה. ואלה דברים גדולים, להערכתני. דברים גדולים שיקרו פה ולא רואים אותם דרך הכסף. כי הם לא עולים כסף. אבל הם יקרו. אני לא מפרט, כי זה עוד מוקדם טיפה.

מר ניר ברטל: תודה, אודי.

מר אודי וילד: אני לא מצליח לשמוע.

גב' אורנה רייטר: הם... הדברים הגדולים?

מר אודי וילד: כן.

גב' אורנה רייטר: מה הם?

מר אודי וילד: אני עוד לא אפרט, אבל זה יקרה. אני מקווה מאוד שזה יקרה.

מר ניר ברטל: תודה. אודי, עוד משהו? אני רוצה להתייחס. אני אתייחס רגע עניינית לסעיפים שעלו פה. קודם כל אני מסכים עם אודי שמסכים עם אלעד. יוסי, עבודה מדהימה. עבודה באמת מדהימה. מי שישב על כל סעיף וסעיף איתך ובדק וראה את החישובים וראה מאיפה הוא נובע וראה איך חישבת את אחוז גביית הארנונה ולפי זה עשית את תחשיבי הארנונה והכנסות מפרסום וכל סעיף וסעיף אתה יודע להסביר אותו עד דק, ברמת שליטה מדהימה. ורמת השליטה הזאת מבטיחה שהנתונים יהיו נכונים ומדויקים ככל האפשר. שוב, תקציב הוא תחזית לשנה קדימה ולפעמים קורים דברים. אבל לפחות למידע שיש לך פה, התקציב הזה משקף יפה מאוד גם את רמת

המקצועיות של לדעת לתמחר את הדברים נכון, מצד אחד. ומשקף טוב מאוד את תוכניות העבודה והחזון והדברים שאנחנו שמנו כאבנים גדולות שאנחנו רוצים להגיע. ובשביל להבין את זה, צריך לשבת ולרדת לפרטים. לפעמים כשאתה רואה מספר הוא לא מספר את כל הסיפור. יש הרבה דברים מאחורי זה. דוגמה השיח שהיה פה עכשיו, האם בשביל לשפר את ניקיון הרחובות צריך או לא צריך להוסיף כסף. דוגמה, שנה שעברה לתקציב 2020 הוספנו כסף. אז היה מי שהתנגד ואמר 'לא צריך להוסיף כסף, כי צריך באותו תקציב לעשות את אותו דבר'. עכשיו כשמצאנו דרך ליעל את זה, או אפילו חוסכים כסף, אז זה גם לא בסדר. אז צריך להבין את הסיפור ובאמת לנסות להבין את הדברים שיש מאחורי המספרים. ויוסי, אתה יודע להסביר כל מספר ומספר. התקציב הזה הוא מצוין. הוא מקצועי מאוד. אתה כבר גזבר כמה שנים? שש שנים? ולפני כן עוד היית מזכיר יישוב. כבר שמונה שנים אתה עוסק בנושא הזה. וזה אחד התקציבים, אני חושב, הכי מפורטים, הכי מקצועיים והכי מדויקים ברמה הכלכלית, המספרית, וגם ברמת החיבור למטרות ולמנהלי המחלקות. אני חותם על זה שמעולם לא נעשתה כזאת עבודה בתקציב. ישבת עם כל מנהל ומנהל של מחלקה. אתה קיבלת ממנו מה היעדים, מה הוא רוצה לעשות ומה שמנהל המחלקה זה לא מה שהוא מביא מהבית. הוא מביא לפי הנחייה והמדיניות שלנו, של ועדת ההנהלה. אני, דוד, אודי, אביבית. בהתאם לדברים שאנחנו הצגנו לתושבים לפני הבחירות, ובדיוק כך פורטים את הדברים האלה לפני ביצוע. יש מי שמבין יותר את זה, יש מי שמבין פחות. צריך אבל להשקיע בזה זמן. אנחנו ישבנו שעות רבות בשביל לוודא שזה קורה. אז יוסי, כל הכבוד. אמרתי בהתחלה ואני אומר גם עכשיו.

אלעד, קודם כל אתה טועה. הגידול בארנונה של 7.5% היה ב-2019. לכן אין פה גידול בארנונה ואפילו ארנונה אולי, סך כל החישוב גדלה פה ב-100,000 שקל בתקציב. אלעד, אתה מפריע לי. אלעד, אתה מפריע לי. שנייה. אתה מפריע לי. תודה. יוסי, אמרת נכון. בתים חדשים מכניסים ארנונה, אבל כל מי שמבין תקציב יודע שכל בית מגורים שמכניס ארנונה, תושב זה דבר הפסדי. ההוצאות שלך עליו הן הרבה יותר גדולות מההכנסות השוטפות שלך עליו. צריך לתת לו גנים, תאורת רחובות, צריך לתת לו גינון, פינוי אשפה. תושב זה דבר הפסדי, ובגלל זה יוסי התעקש להציג את השקף של ארנונה אחרת. שמשם זה לא הפסדי, זה רווחי. אז לכן, לבוא ולהגיד 'יש לך גידול בארנונה', לא. יש לך יותר הוצאות

מהכנסות כאשר היישוב גדל רק ככה. וחבל שלא מבינים את זה.

דיברת, אלעד, על כספים מהפיתוח צריכים לבוא לידי ביטוי בתקציב השוטף. אין קשר בין תקציבי פיתוח ותבי"רים לבין תקציבי שוטף. חבל שגם פה יש פה ערבוב ואי הבנה. האופן שבו אתה מנתח את התקציב, אלעד, ולפי זה החוות או גיבשת את דעתך עליו, אני אמרתי את זה גם שנה שעברה. אני חושב שזה פשוט לבוא ולעשות השוואת מספרים לאורך שלוש, ארבע, חמש שנים, ולבחון לפי זה. שוב, זה לא להבין. אם התקציב גדל מ-58 מיליון ל-63 מיליון, ואחוז של השיעור בחינוך יורד מ-39.5 ל-39.2, שזה 0.3, אז מתקציב יותר גדול אחוז יותר קטן יכול לשמור על אותו מספר. ולא רק שזה לא פה ככה, זה תקציב החינוך הכי גדול שהיה אי פעם במועצת אורנית. ויוסי ניסה להסביר חלק מהדברים. למשל, כשאנחנו משקיעים פחות מהכסף בהסעות, פחות מסייעים את הילדים, אלעד, שנייה, אתה מפריע לי. ויוסי, תקציב החינוך של שנת 2021 ביחס לתקציב חינוך של 2020, אני אקריא את המספרים המוחלטים, אלעד, שתכיר. אז בשנת 2020 תקציב החינוך היה 21,500,000. ובשנת 2021 התקציב המיועד הוא 23,800,000, אלעד, אתה מפריע לי, פעם חמישית. תקציב החינוך לשנת 2021 הוא 23,800,000. אז יש פה גידול של 1,800,000 בתקציב החינוך. תיכף אני אפרט חלק מהדברים. אבל זה לא כל הגידול. כי יש פה גידול בתכליס הרבה יותר. כי גם יש פה ירידה בכסף שהולך להסעות. וזה נבלע פה בפנים. זאת אומרת תקציב החינוך בסוף, אם אתה מנטרל את העניין של ההסעות, יש פה 2,300,000 בערך, אם אני זוכר נכון, 2,200,000 שיש פה גידול בתקציב החינוך. מדהים, יוסי, כל הכבוד. בשביל זה אני התמודדתי ונבחרתי. כל אחד יודע פה באורנית שאני נבחרתי בשביל להביא חינוך, וככה מביאים חינוך בדיוק. ומי שלא מבין את זה, יכול לבוא ולשבת איתך וללמוד. ואני גם אפרט לאן אתה ומירה בחרתם להקצות את הכסף, כי אתם מבינים לאן זה צריך.

דבר ראשון, יש פה גידול בתחזוקה של המבנים. אנחנו יודעים שכיתה דולפת בבית ספר גוונים כבר הרבה שנים, תלמידים לא יכולים ללמוד. אז הגדלת פה ב-200,000 שקל את הכסף שאתה מייעד לטובת שיפוץ המבנים, שהילדים יוכלו ללמוד בגנים ובבתי הספר כמו שצריך. יש פה כמעט 400,000 שקל הגדלה של התמיכות בתיכון. שמנו לב שהמקום שהכי צריך השקעה זה התיכון. ואם היתה מחלוקת לפני שנתיים, שלוש, שצריך לסגור את התיכון, אני שמח שמה שעשינו בשנתיים האחרונות,

התיכון הזה הפך להיות אחד הדברים, הגאווה של היישוב. וככה עושים את זה, יוסי. כל הכבוד. אנחנו פתחנו פה שתי כיתות לב, ובזכות התקציב הזה אנחנו נוכל להמשיך אותן עד סוף השנה. כי כרגע אנחנו יכולים לתקצב אותן לא עד סוף השנה הזאת, אלא אם כן התקציב הזה יאושר. ובטח לא לפתוח את הכיתה השלישית שאנחנו רוצים בספטמבר, אם לא מאשרים את סעיף החינוך הזה.

הגדלנו את השפ"ח ב-170,000 שקל. השפ"ח, למי שלא יודע, זה השירות הפסיכולוגי. ויש פה הרבה מאוד הורים וילדים שנדרשים לשירות הזה. פסיכולוגיות, ואלו אנשים שאנחנו הכי רוצים שהם יקבלו את השירות. ושפ"ח זה שירות פסיכולוגי חינוכי. הם נותנים מענה חינוכי למי שצריך את זה. וכן, אנחנו מגדילים את זה. וזו הגדלה נהדרת. כי הכסף הולך למי שצריך, הזקוק לו ביותר. אתה צריך את המענה הפסיכולוגי לילד שלא מתאקלם בכיתה, ילד עם בעיות קשב, ילד או ילדה שלא מצליחים לפתח כישורי למידה ולעשות אבחונים, ולתת זכאויות. ופה בדיוק משפרים את הילדים בגנים עד התיכון. שפ"ח לא מתקצב בתיכון. שירות פסיכולוגי בתיכון. אנחנו מתקצבים ומכניסים את השירות הפסיכולוגי לתיכון, כי גילינו ששם זה במחסור. ככה עושים חינוך.

סעיף נוסף שיש פה, זה פרויקטים חינוכיים שאנחנו מגדילים כל שנה. וגם השנה הגדלנו בכ-100,000 שקל. ויש פה דברים נוספים. אני לא אעבור על הכל. יש פה כמעט 2 מיליון שקל. צריך לבוא ולשבת ולהכיר את הדברים. מישהו שחושב שיעשה אחוזים של חמש שנים אחורה ולפי זה יגזור והוא בכלל לא יודע מה המשמעות של זה, הוא לא מבין תקציב חינוך. יוסי, כל הכבוד. אני חייב להגיד לך שהיום אני שמח שהיה שכר בעמלי, שהחלטתי לבוא ולשנות כיוון ביישוב הזה. אני התיישבתי על הכסא בשביל להביא את החינוך והתקציב הזה עושה את העבודה. יוסי, תודה לך. ... בשביל זה יש לו מסיכה. זה לעניין החינוך. וכל מי שחשוב לו החינוך, ואני חושב שאלעד, אתה התבטאת ככה, תמר התבטאה ככה, נראה לי שגם אורנה. צריך להגיד תודה. תודה ליוסי, תודה למירה ותגידו תודה לי, כי בסך הכל אני עושה את העבודה שהתחייבתי לציבור. ויוסי, כל הכבוד שהצלחת להביא אל התקציב שמקפיץ את החינוך הזה עוד יותר קדימה. זה לעניין החינוך. גידול של מעל 2 מיליון שקל בשנה אחת, זה 10% בערך. הלוואי עלי שנצליח לעשות את זה כל שנה.

לעניין הביטחון. יוסי, אני לא זוכר אם נתת תשובה ליתרה בתקציב הביטחון. שזה נובע מהכסף

שהצלחת להביא עוד מהג"א. לא משנה.

מר יוסף הדרי: לא, אבל זה עובר על השכירות ועל הדברים האחרים, והמערכות

האחרות, שאני מעמיס על המחלקות, ופשוט נשאר שם עודף של ...

מר ניר ברטל: בסדר גמור. ביטחון למשל, אחד התחומים שמאוד השתפרו, וצריך

להגיד לשני אנשים בעיקר תודה גדולה. ומי שאמרה פה שהפלילי ביישוב בשנת 2020 גדל טועה בנתונים. זה פשוט לא נכון. כמות הפלילי ב-2020 לעומת 19' ובטח לעומת 18' ירדה. הביטחון גובר פה. הרבה תקציבים נכנסים גם בשוטף וגם דרך התב"ר. רק שבוע שעבר הסכמתם איתנו ופתחנו תב"ר על 250,000 שקל לעשות פה מצלמות שנריה פירט אותה יפה מאוד. ויש לנו תפיסת ביטחון מאוד ברורה. ואנחנו מתקדמים אליה שלב שלב. ויש גם מי שמצליח להבין אותה. לפעמים היא קצת מתקשה למי שלא בא מהתחום או לא מקדיש את הזמן בשביל להבין אותה. אז אמרתי, אחד זה דוד כץ, שהוא תרם רבות מאוד להכווין אותנו לכיוון הנכון ומן הסתם השני זה נריה, הקב"ט שלנו, שנכנס לפה בסערה גדולה, סערה חיובית, ועושה פה מהפכות ביטחוניות גדולות מאוד. אז הביטחון פה גדל. ואנחנו מצליחים אפילו לשמור על אותה רמת תוצאה או אפילו לייעל אותה.

אתן לכם דוגמה. דוגמה הכי פשוטה זו הדוגמה של רכב הסיור, למי שמכיר. בחוזה עם חברת האבטחה הקודמת הם מימנו את רכב הסיור. ישב נריה, בעזרת יוסי, קצת עזרתי בסוף, עשינו חישוב מה יותר זול. שהרכב יהיה על החברה או הרכב יהיה על המועצה. אמרנו וואלה, אם מביאים את הרכב למועצה, חסכנו 80,000 שקל בשנה. הביטחון גדל או קטן? אני אגיד לכם, הוא גדל. וחסכנו כסף. ככה עושים עבודת תקציב. ככה מנהלים מועצה באופן יעיל וחסכוני. אז זה העניין לביטחון.

נאמרו פה כל מיני דברים. אפשר להתווכח עליהם, להסכים עליהם. סבבה. אין להם קשר לישיבת תקציב. חבל שלא באים מוכנים לישיבה הנכונה. SNA, מדדי שירות, מי שרוצה להעלות את זה, יעלה בפורום המתאים. מה הקשר בין זה לבין תקציב? בישיבות תקציב מי שעושה עבודה רצינית

וחשוב לו לקדם נושאים מסוימים הכי קל, אפשר לשבת פה עשר שעות, כולנו נשמח, להגיד צריך יותר. וואלה, צריך יותר חינוך, צריך יותר ביטחון, יותר ניקיון רחובות, יותר שירות לתושב. זו לא ישיבת תקציב. זו ישיבת פרלמנט של יום שישי בקפה. אחלה. מי שרוצה לבוא ולהגיד, אני גם רוצה יותר. אני רוצה יותר להכל. אני רוצה יותר חינוך, יותר תרבות, יותר ביטחון, יותר ניקוי רחובות. אני רוצה שירות יותר טוב לתושב. אני רוצה הרבה הרבה יותר. אבל מה לעשות, זה X הכסף שיש לנו כרגע, והוא גדל, הצלחנו להגדיל אותו. שזה גם עבודה תקציבית יפה מאוד. לדעת איזה פרויקטים אתה יכול לעשות על מנת שהממשלה תשתתף ביחד איתך. אבל מי שרוצה לבוא ולעשות עבודה תקציבית נכונה, כמו שהזמנו אתכם בחודשיים האחרונים, זה לבוא ולהגיד 'אוקיי, אני רוצה יותר פה, אבל תוריד לי פה'. בבקשה. אני מזמין כל אחד, פעם אחת לעשות באמת עבודה. לבוא ולהגיד 'בועז, אתה רוצה יותר ניקיון רחובות? סבבה. אתה רוצה יותר כסף לסעיף עבודות קבלניות, שזה שם הקוד לתחזוקה, תיקון מדרכות, הזזת בטון וכל מיני דברים, זה סיבה. סבבה. תבוא, תגיד אני רוצה לקחת 200,000 שקל מהרווחה, להעביר את זה לפה. מפה לפה. ככה עושים עבודה תקציבית. תבואו תגידו. ככה עושים עבודה. תגידו מאיפה לאיפה. אתם רוצים פחות מערכות מחשוב? אין בעיה. נעביר לפה. ככה עושים. הזמנו אתכם לפני חודשיים לבוא. גם אף אחד פה, סיסמאות מאוד יפות, מאוד בהיי לבל, אבל בסופו של דבר יוסי מחר הולך בבוקר, הוא לא יודע מה אלעד רצה ממנו. תביא לי, תראה לי, תכין לי, אחוזים, 5, 6 שנתיים.

מר בועז בגריש: אני התרשמתי שדווקא... אבל אול אני טועה. אבל זה מה שאני הבנתי. זה מוקלט ונוכל לראות.

מר ניר ברטל: לא, לא, בועז. לא שנייה, אני מדבר.

מר בועז בגריש: אם אתה כראש מועצה, אתה בא ואני מבין את ההתקפה, אבל אם

אתה בא ואתה אומר לי עכשיו בסופו של דבר,

מר ניר ברטל: בועז, אתה רוצה לתת לי לסיים לדבר? אתה לא רוצה לתת לי לסיים לדבר.

מר בועז בגריש: רמת הנראות של היישוב, רמת התחזוקה של היישוב היא נמוכה מאוד. לא מעניין אותי עכשיו רמת תחזוקה. אתה ראש מועצה, תן לזה פיתרון.

מר ניר ברטל: או, מעולה. עכשיו אני מוכן לשיח איתך. כמה כסף אתה רוצה להוסיף לתחזוקת היישוב.

מר בועז בגריש: לא רוצה. אני רוצה ניקיון ביישוב. תדאג לזה.

מר ניר ברטל: ברוך הבא לישיבת תקציב, בועז. נעים מאוד. בישיבת תקציב לא אומרים וויש ליסט. אנחנו לא חוג בית. אתה רוצה ניקיון ברחוב? מעולה. אתה יודע, אתה בוועדת מכרזים. אתה יודע טוב מאוד לתמחר. תבוא ותגיד כמה כסף, בישיבת תקציב עובדים על תקציב. אתה רוצה להגביר את כל הרחובות, בשמחה. בוא תגיד כמה כסף אתה רוצה להוסיף לשם. בשביל זה אתה צריך לדעת כמה יש היום, צריך לדעת כמה עולה ותבוא ותגיד מאיפה לקחת אותו. ככה באים לישיבת תקציב. ולבוא ולהגיד, גם אני רוצה יותר ניקיון ברחובות. מי ביישוב לא רוצה יותר ניקיון ברחובות? נהדר. אחלה. שנייה, רגע, אורנה. אני לא סיימת. תודה.

התחלתי להגיד קודם שנאמרו פה כל מיני אמירות שאפשר להתווכח עליהן יותר, נכון, אחלה. לא קשור לתקציב. מדדי שירות של כל מחלקה. בסדר, אחלה. אפשר להגיד כן, לא. מה הקשר בין זה לישיבת תקציב? ישיבת תקציב, מה שצריך לעשות ומי שרוצה ממדי שירות, יבוא ויגיד אני רוצה להקצות 15, 20, 150, 1.5 מיליון שקל בשביל לעשות מדדי שירות. והנה, זו הדרך שעם הכסף הזה

מביאים מדדי שירות. זה לא כל כך קשור לישיבת תקציב וחבל לי שאנחנו כבר, לפחות חשבתי שיש פה כמה שהעבירו הרבה יותר תקציבים, יש פה כמה שזה התקציב השלישי שלהם, שיגיעו לרמה של הבנה של איך מתנהלת מועצה ואיזה הערות. בסוף יוסי היה נחמד. יוסי בחור נחמד. לפעמים אני כועס עליו שהוא נחמד מדי. גזבר לא צריך להיות נחמד. אחד החסרונות שלו שהוא גזבר נחמד. אז הוא אמר, ואני אומר לכם, אני הקשבתי לאותן הערות, ואני יודע לשבת עם יוסי על אותו סעיף תקציבי. 'תבואו תעשו תקציב אחר, תגישו לעיוננו'. מה, אנחנו נחש-נא? חברה, עשינו בדיוק את זה. לפני חודשיים יוסי שלח לכם פנייה. 'בואו שבו איתי'. למה לא באת, אמרת ליוסי, 'יוסי, אני רוצה יותר ניקיון רחובות. בוא תראה לי איך אתה בתקציב מביא את זה לידי ביטוי'.

מר בועז בגריש: למה נראה לך שלא דיברנו עם יוסי? למה נראה לך שלא הושקעו הרבה מאוד שעות, גם מול יוסי? יודע יוסי לבוא ולהגיד את זה. יוסי, כמה שעות דיברו איתך? גם בקורונה, כשהיית בבית. כמה שעות?

מר ניר ברטל: בועז, בועז.

מר בועז בגריש: לא, אני שומע פה פרלמנט. ההתנהלות של פרלמנט. אם אתה רוצה לענות ענייני, תענה ענייני.

מר אלעד כהן: כמה זמן ... הערות ... אבל בסדר, חלק מהדמגוגיה זה ... שנשמע.

מר בועז בגריש: עד שהתחלת לדבר, הישיבה הזאת התנהלה ...

מר ניר ברטל: שנייה, רגע, בועז. אני מבין שקשה לך גם לשמוע ביקורת.

אני יודע.

מר בועז בגריש:

מר ניר ברטל: אז אני מציע שתתאפק. בשביל זה אנחנו פה. לשמוע ולהשמיע. אני דבק בעמדתי, גם אם היא לא נוחה ולא מקובלת. גם מי שבא ואומר פה על תב"רים, אחלה תב"רים, כמו שאלעד אמר. זה לא קשור לתקציב שוטף. אפשר לעשות דיון תב"רים במקום אחר. ואנחנו עושים את זה כמעט כל ישיבת מועצה. שוב, זה פשוט כאילו, איך אתה רוצה לעבוד עם ההערות האלה?

ככה, נוער. הנוער לא רוצה להגיד מתחבא, אבל הוא מתפרס פה על מספר סעיפים. למשל, תקציב של לדעתי עדיין קוראים לו 'מצילה' בטעות, כי ככה הוא מגיע מהממשלה, אבל זה תקציב שברובו הגדול הולך לנוער. הכסף מוגנות, שהיא לא תחת החינוך, עוד 150,000 שקל בערך, פלוס מינוס, היא לא תחת סעיף חינוך, היא תחת תרבות בכלל. היא יושבת שם, לא יודע למה. זה חינוך. רכזת מוגנות, שעושה עבודת קודש עם נוער על סף נשירה. גלויה, סמויה, טיפה לפני, טיפה אחרי. ואני כל כך מברך שגם גייסנו את יובל איציק, רכזת מוגנות מדהימה, שעושה עבודת קודש ומשפרת פה את העבודה שלנו והשירות שאנחנו נותנים בדיוק לילדים שאנחנו צריכים. אז תקציב הנוער פה גדל. תקציב התמיכות גם גדל. ב-50% לעומת התקציב האחרון שהיה, של 100,000 שקל ל-150,000 שקל. הלוואי ויכולתי לתת מיליון שקל לתנועות הנוער. הלוואי. מי שרוצה לבוא, בשמחה. אני איתו. בואו תגידו לי מאיפה להוריד,

אמרנו לך. מהיועצים תוריד.

מר בועז בגריש:

מר ניר ברטל: אז בואו נדבר גם על היועצים. תיכף נדבר. אבל בוא, בוא נעשה את הדיון הזה. אתה מסרב לבוא. בוא תשב. אתם לא מוכנים, חבר'ה. מה, נעשה כל ישיבת מועצה נחש-נא? תגידו לי מה, יוסי עכשיו יעבוד, יראה את ההקלטה, יקרא את הפרוטוקול, ינסה לעשות ישיבה ואז יגידו לו 'לא, אבל רצינו את זה'. אבל לא זה ככה. זה לא מספיק זה כן מספיק. הזמנו אתכם,

בועז, בוא מחר, נפתח יומן, נקבע, אתה, אני, יוסי. עזוב אותי. שב עם יוסי, תגיד לו יוסי, מפריע לי ביישוב ניקיון רחובות, טה טה, בוא תראה לי, אם צריך כסף. יש דברים, כמו שאודי אמר נכון, שאפשר לעשות גם בלי. שזה לא הכל כסף. זה ניהול ודברים אחרים, מכרזים, קבלנים ואנחנו עושים את זה כבר שנתיים. שנייה רגע, תמר, אני לא סיימתי. ונבוא ונשב. אבל זה לא נעשה והזמנו אתכם הרבה, חזור ושנה.

בועז, סעיף אחזקת היישוב דווקא גדל בחצי מיליון שקל. וזה עלה בדיוק מהכנת התקציב של יוסי ביחד עם אריק, מנהל מחלקת השפ"ע שלנו, שהוא מקבל כל היום את הפניות של התושבים בווטסאפ, בטלפון, דרך המוקד ורואה את הצרכים. ובא ליוסי, אומר ליוסי 'אני רוצה לתת יותר לתושבים בניקיון רחובות, בלתקן מדרכות, בלפנות אשפה'. יוסי בא ואמר לו 'מה אתה צריך?' אמר לו 'אני צריך בסעיף הזה חצי מיליון שקל'. התקציב המתוכנן לאחזקת היישוב, שזה כולל תיקון מדרכות, ספסלים וכל הדברים האלה גדל בחצי מיליון שקל, לדעתי, יוסי. אם אני טועה זה כמעט גידול של 200%. אז לבוא ולהגיד 'לא ראית', צריך לבוא ולשבת ולראות. זהו.

לכן, אני אגיד את זה פעם שלישית. יוסי, אל תסמיק. תנסה לא להסמיק. אני חושב שזה התקציב הכי נרחב ורחב שאי פעם הוגש למועצה. והכי יפה בעבודה שלו, שכל הגידול שלו נובע ממקורות חיצוניים. ויש פה הרבה מאוד בשורות, כמה שאנחנו באורנית יכולים לתת, כמו שאתה הצגת, עם הכנסות מארנונה אחרת, שרובם בדיוק הולכים להבטחות, שלפחות אני נתתי לציבור, שזה דבר ראשון לקדם פה את החינוך. ואנחנו רואים אותו מתקדם ואנחנו רואים את התקצוב מתקדם לשם. וצריך להבין, וכן, יש פה גם עניינים של תחזוקה ונראות היישוב וזה בא בהחלט לידי ביטוי בו. והתקציב הזה מאושר לתוכניות עבודה ותוכניות העבודה משקפות את מה שאנחנו רוצים לתת לתושבים ונעשו בצורה מקצועית. לא כמו שראינו בעובדה, שבא מישוהו שהוא נבחר אז הוא יושב, ואז הוא אומר 'תעשה לי ככה', בלי להבין בכלל שהוא עושה נזק. בשיתוף עם המנהלים, עם הרבה חופש פעולה. ולכן אני חושב שזה תקציב טוב מאוד.

יחד עם זאת, אני לא פוסל גם, תמיד יש שינויים. לכן מה שאני מציע זה את הדבר הבא. אנחנו נצביע עכשיו על התקציב. אני מניח שאתם מבינים את ההמלצה שלי, לאשר אותו. כי גם אי אישור תקציב,

אלעד אמר קודם, איך אמרת? יש לי אחריות למה שאני מצביע בעד'. אז יש לך אחריות גם למה שאתה מצביע נגד. באותה מידה. אנחנו מביאים פה הצעות ואתה מחליט להצביע נגד ולכן ההצעה לא מתקבלת, ויש לזה משמעויות. כמו לא לנצל תקציבים ממשרד החינוך, או דברים לא יקרו או לא נוכל לשלם את השכירות שאנחנו צריכים לשלם למשרדי המועצה, כי זה גדל ועכשיו צריך לשלם את זה והתקציב לא מאושר אז אין איך לשלם, ויכול להיות שעוד פעם שביתת עובדים. אז מי שמצביע נגד, יש גם אחריות,

מר אלעד כהן: אתה רציני במה שאתה אומר עכשיו? אתה לא יודע איך להתמודד עם זה?

מר ניר ברטל: מי אמר שאני לא יודע איך להתמודד? אני יודע טוב מאוד להתמודד. אבל אני רק אומר,

מר אלעד כהן: ... לא מאושר תקציב, תעשה שינוי תקציבי,

מר ניר ברטל: אלעד, אתה מפריע לי!

מר אלעד כהן: יאושר. זה לא נוח לשמוע את זה.

מר ניר ברטל: אלעד, אתה מפריע לי!

מר אלעד כהן: נוח להתעסק בדמגוגיה.

מר ניר ברטל: אלעד, אני הכי שמח שאתה נותן לי הערות לדמגוגיה. שזה מגיע ממך

אני רגוע. אם כבר הגעת לעניינים האלה. מישהו שאפילו לא יודע כמה זה 0.3 מ-60 מיליון. ובא לתת לי הערות על תקציב. ככה. לכן אני מציע את הדבר הבא. אני חושב שגם לאי העברת תקציב, ומי שמצביע נגד התקציב ומונע פה לעשות דברים שהתקציב הזה מביא בשורה כמו להמשיך את כיתות לב, ועוד דברים אחרים שקצרה השעה מלפרט, גם יש לו אחריות לעניין הזה. ובהצבעות, אני רואה בועז, ראיתי. בהצבעות יש אחריות זהה. לכולנו יש אותו קול. לכן אני מציע את הדבר הבא: אני מציע שנעלה להצבעה. אני גם ממליץ לכל מי שחשוב לו היישוב לתמוך בתקציב הזה. ויחד עם זאת, אני מציע עוד דבר. שבואו ונעשה עבודה אמיתית. אפשר לעשות עדכון תקציב במהלך השנה. נבוא, נגיד אוקיי, אנחנו רוצים פחות יועצים, יותר ניקיון, בסדר גמור. נוריד 100,000 שקל מפה, נשים 100,000 שקל מפה. נסיים את כל הסשן הזה של לעשות עדכון תקציב. נסכים עליו, נבוא ונעשה עדכון תקציב. זה בסדר גמור. מותר, עושים את זה. ובואו נעשה פעם עבודה מסודרת. ולא להתקוטט פה לפייסבוק ולצעוק אחד על השני 'דמגוגיה, דמגוגיה'.

אני ישתתף עם יוסי על כל השאלות האלה, 10, 12 שעות. אני והוא בלבד. ויוסי ישב, כמה זמן ישתתף עם כל מנהל מחלקה? עוד שעות ארוכות, בשביל לדעת ולהבין ולטייב את הסעיפים האלה. ויש הסבר. ותקציב, ככל שנוברים בו יותר, אפשר לטייב אותו יותר. אין לזה סוף. יש לזה באיזשהו שלב, כשאתה מבין כבר שהערך, ה-value for money הוא מאוד נמוך.

לסיכום, אי העברת תקציב יש לה גם משמעות. כי את הבשורות שהתקציב הזה מביא, אתה לא יכול. כשאתה לא מעביר תקציב, אתה עובר עם תקציב של 1/12. זאת אומרת שאתה עובד עם תקציב של 58 מיליון שקל, שזה התקציב שאושר ל-2020. והכסף הנוסף שהבאנו לפה, אתה לא יכול לממש אותו. מי שמצביע נגד התקציב, אני אסביר את המשמעות של להסביר נגד התקציב כרגע, זה בעצם להמשיך לעבוד, זה לאשר או להמשיך לעבוד עם תקציב של 58 מיליון שקל, ולהתנגד לתקציב של 60,600,000. רוצים? בשמחה. אני מוכן לקבוע עכשיו עוד חודש ישיבה לעדכון תקציב. בואו, אני מוכן לשמוע הכל. ואני רוצה גם לשמוע. אם תמר, חשוב לך משהו, בשמחה. בואי תגידי מה חשוב לך, אני רוצה לקדם. רוצים לקדם בני עקיבא? הכי רוצה לקדם בני עקיבא. אני גם אספר לכם שבשבוע הראשון אחרי שנבחרתי, עוד לא ידעתי בכלל איזה צרות אני צריך לתקן, נפגשתי עם מי שהיה יו"ר,

עם גלבו. אמרנו 'אללה, בוא'. מה מציגים לי? תוכנית מאוד יפה, שעלתה 40,000 שקל. לתכנן סניף של בני עקיבא שעולה 4 מיליון. על איזו קרקע. סבבה. מאיפה 4 מיליון, שאלתי? אמרו שלומי הבטיח שאחרי הבחירות הוא יביא לנו את ה-4 מיליון. סבבה, מאיפה הוא יביא את ה-4 מיליון? כי יום קודם בא הגזבר, אמר לי שצריך לקחת 2 מיליון שקל בשביל שנצליח לסגור את 2018 מאוזן. מאיפה נביא? לא, הוא לא אמר. אמרתי אוקיי, בסדר. בואו נלך. ושם זה נתקע.

אז לבוא ולעשות תוכניות מפורטות, גדולות, שאחרי זה אין מקור מימון מתוכן, זה נחמד. אולי סליחה גם בתקופת בחירות. אבל אם מישהו רוצה לקדם את סניף בני עקיבא, ואני אומר לכם, זה אחד הדברים הראשונים שעשיתי. בשבוע הראשון שנכנסתי לתפקיד. בועז, בשמחה. נשתף פעולה ביחד במקום לריב, אני בטוח שנביא תוצאה יותר טובה. ואני בקשר עם ברוך היום. והיה את הסיפור של ההצעה של לעבור. בסוף מה שהתחיל את כל הסיפור של בני עקיבא שהמקום רחוק. אז אין את הכסף של 4 מיליון לבנות את הסניף שהם רצו, אז הם אמרו נעשה שלב ביניים. דבר ראשון נקרב, עם הקרוונים. בסוף זה לא הסתדר, אנחנו מכירים. בגלל זה זה גם לא יצא לפועל. לכן זאת הצעתי. לאשר את התקציב. לא למנוע מהתושבים את הגידול של ה-2.5 מיליון שקל. ניפגש בלב פתוח, נפש חפצה. נעשה עבודה ונביא תיקון. בועז, אתה הצבעת הכי הרבה, מודה.

עם כל מה שאמרנו זה לא ישיבת תקציב, אז -

מר בועז בגריש:

לא הכל, חלק.

מר ניר ברטל:

לא, לא. ואני מבקש עכשיו אל תפריע לי. ביקשת שאני לא

מר בועז בגריש:

אפריע לך.

אני רק לא שומע, יותר חזק.

מר ניר ברטל:

מר בועז בגריש:

ביקשת שאני לא אפריע לך, אני מבקש שלא תפריע לי. אנחנו

מתחילים את הישיבה הזאת והמסר שאתה מנסה להעביר זה ששמעת במקומות אחרים, ככה פתחת את הישיבה, אפשר לגשת להקלטה לראות את זה אחר כך, שבמקומות אחרים, כאלה שבאו והתנגדנו לנושא של התקציב, הם לא סייעו לדרג הביצועי לעשות את עבודתם. אז אני רוצה להגיד לך כמה דברים. אחד, כשעובדים מסודר, אנחנו נמצאים פה, ואני מדבר על כל אחד ואחד מאיתנו מסביב לשולחן הזה. ואני שלחתי לכם מייל בתחילת הישיבה, עכשיו לכל חברי המועצה, למנכ"ל, למבקר, לך, כשבאים בישיבה ומבקשים מאיתנו לאשר 222,000 שקל לתב"ר, כשמוגשת שם הצעת מחיר על 857, כשהצירוף של כל המספרים לא עובר בכלל, כשמנסים לבוא ולהגיד שזה מתבסס על איזשהו מכרז, שבסופו של דבר הוא לא קרוב למציאות, ואני מתבטא בעדינות, ושלחתם לכם היום גם את המכרז שהוגדר לעבודות עד 25,000 שקל. כשמגיעים בסופו של דבר למקומות האלה, וכשעובדים לא מסודר, לא רק שאני לא אהיה שם. אני אהיה שומר הסף. אני, בועז, אהיה שומר הסף שהדברים יתבצעו אך ורק בצורה שהם אמורים לקרות.

ולבוא ולהגיד שכל מה שנאמר פה, וכל מה שעשינו, וכן, ניר, לך יש ישיבת הנהלה. אני רוצה לספר לך שגם אנחנו העברנו הרבה מאוד שעות בלשבת על התקציב הזה ולבוא ולראות. אם התקציב הזה היה מבטא את המטרות שמעניינות אותנו, אני רוצה להגיד לך חד משמעית אנחנו נמצאים פה.

הנושא של הניקיון לא מעניין אותי כמה כסף יהיה. היישוב מטונף. היישוב מלוכלך. ואתה אומר שנה שעברה העלינו את הכסף, התנגדתם. עכשיו כשאנחנו מורידים, אתם אומרים למה לא מעלים. לא מעניין אותי בסופו של דבר אם זה יעלה או ירד. אני רוצה יישוב נקי. את זה לא קיבלנו. אז עבודת המועצה יכולה להתבצע מפה עד למחר, עם הרבה שעות שלך עם יוסי, של יוסי עם מנהלי המחלקות. אני בתור תושב וכמייצג תושבים בתוך היישוב, לא רואה את הדבר הזה קורה בסופו של דבר. כשאני יוצא בבוקר לריצה וגם כשחשוד, נתקל בכל מיני דברים, ויש לי פה תמונות שאת התמונות האלה גם העברתי לגורמים במועצה. והם לא עלו לפייסבוק והם לא עלו לשום מקום אחר. בסופו של דבר אתה מזלזל בנו. לצערי הרב אתה מזלזל בנו. אני לא יודע מי מייעץ לך, אולי זה במסגרת של התקציב של ה-360,000 שקל. אתה פשוט מעביר פה מנטרות של אנחנו באנו לחרב את המועצה.

אני רוצה להגיד לך שאם אנחנו רוצים לחרב את המועצה, יש לנו דרך לעשות את זה. זאת לא המטרה שלנו. אני אזכיר לך.

מר ניר ברטל: העברתי מנטרות ...? תזכיר לי איפה העברתי מנטרה כזאת.

מר בועז בגריש: אני אזכיר לך שבסוף שנת 2019, שאנחנו ביקשנו שכל פעם שמגיעים לתב"ר אנחנו רוצים לראות את התב"ר, לאיזה סעיפים הוא הולך ולמה הוא יוצא. ולא לבוא להגיד לי 222,000 שקל, שלא יודעים להצביע על מה ה-222,000 שקל, ועוד להגיד לנו שאפשר להעביר את זה על בסיס איזושהו מכרז לא רלוונטי.

מר ניר ברטל: הצעת התב"ר לא היתה ...

מר בועז בגריש: הביא רועי הצעה לתב"ר, כדי להכין את מוסדות החינוך בכל הצד של הבטיחות, לקראת פתיחת שנת הלימודים. חברים שלי בסיעה שלי התנגדו. אני הצבעתי בעד. ואני אומר את זה לא בשביל לשים עכשיו איזושהו טפיחה על השכם. כשהדברים הם ענייניים, אנחנו נמצאים שם. גם אם לא כולנו. כולנו בחשיבה שונה וזה בסדר וזה לגיטימי. אם הדברים יעברו בצורה מסודרת,

מר ניר ברטל: מה לא מסודר פה, בועז? באמת שאני לא מצליח להבין.

מר בועז בגריש: מה אתה לא מצליח להבין?

מר ניר ברטל: מה לא מסודר פה? דיברת על תב"ר מהישיבה הקודמת, לא קשור

להיום. דיברת על ניקיון היישוב, בלי קשר לתקציב.
59

מה זה קשור לישיבה היום?

מר ניר ברטל:

כשאתה מוריד את הסעיף של התקציב של הניקיון, ואתה כראש

מר בועז בגריש:

מועצה אתה מביא את זה לפה, כשאתה מוריד את הסעיף של הניקיון, חד משמעית זו בעיה בעיני.

מעולה. כמה אתה רוצה להעלות אותו?

מר ניר ברטל:

כמה? מתוך ה-360, תוריד 300 ותעביר אותם לטובת הניקיון. ואני

מר בועז בגריש:

אמרתי לך,

איזה 360?

מר ניר ברטל:

אתה, כשאנחנו דיברנו על יעדים,

מר בועז בגריש:

איזה מספר סעיף 360? עכשיו אפשר לעבוד.

מר ניר ברטל:

כשאורנה דיברה על היעדים ודיברה על איך קובעים את המטרות, אני

מר בועז בגריש:

לא בא עכשיו לחנך אותך, אבל אני בא להגיד לך, בסופו של דבר, גם אנחנו אנשים שבאים מהעולם העסקי.

אני איתך, בועז. אני איתך.

מר ניר ברטל:

אני מבין, אבל מצד שני אתה בסופו של דבר נותן את התחושה פה

מר בועז בגריש:

כאילו אנחנו הגענו לפה בשביל לבוא להגיד רק כמה לא.

מר ניר ברטל: בועז, אני רוצה לעבוד איתך. אמרת סעיף שצריך להוריד ממנו כסף.

מר בועז בגריש: אתה ראש המועצה. תביא את זה לידי ביטוי.

מר ניר ברטל: אני רוצה להביא את זה לידי ביטוי.

מר בועז בגריש: תביא.

מר ניר ברטל: הנה, אני עכשיו איתך, בוא נביא לידי ביטוי. אני פותח את התקציב, בועז, אמרת סעיף מסוים שאתה חושב שהוא מתוקצב ביתר. בוא רגע נמצא אותו, נעשה לו תיקון, נעביר ממנו לסעיף ניקיון ונתקדם קדימה. ככה עושים עבודת תקציב. נעשה את זה עכשיו.

מר בועז בגריש: אין בעיה. תעשה את העבודה הזאת.

מר ניר ברטל: הנה, אנחנו עושים את זה עכשיו.

מר בועז בגריש: תביא את זה. אתה רוצה להצביע. בוא נצביע על התקציב. ובמידת הצורך נתכנס פה שוב פעם. יכול להיות שזה יעבור.

מר ניר ברטל: זה מה שאני מציע. זה בדיוק מה שאני מציע.

מר אלעד כהן: אני רוצה להגיד כמה דברים.

מר ניר ברטל: רגע, שנייה רגע. חבר'ה, שנייה רגע. תודה. אני עדיין מנהל פה את הישיבה. בועז, מה זה הסעיף של ה-360?

מר בועז בגריש: אני סיימתי.

מר ניר ברטל: תודה. אבל יש לי שאלה אליך. אם אתה לא רוצה לענות, תגיד 'אני לא רוצה לענות'. אבל אתה הצעת עכשיו הצעה. לקחת כסף מסעיף אחד, להעביר אותו לסעיף אחר. מעולה. עם זה אני ויוסי יודעים לעבוד. רק אני מנסה להבין איזה סעיף הצעת להוריד ממנו כסף.

מר בועז בגריש: אני סיימתי.

מר ניר ברטל: תודה. אז אתה לא רוצה לענות. בבקשה, אלעד, אורנה, מי עכשיו?

גב' צדוק תמר: אני רציתי להגיד כמה דברים. התייחסת לנושא של מבנה בני עקיבא בתחילת הקדנציה, מעבר לעובדה שהמעמד הזה היה בשבילי קשה מאוד, זה היה בסמיכות גדולה לבחירות, אחרי שהתחייבנו לדברים האלה. והיה לי מאוד קשה במעמד הזה להגיד לוועד ההורים של בני עקיבא 'תשכחו מזה', במילים פשוטות. אני חושבת שזאת לא הדרך היתה אז להתנהל. ועוד לא היה לי את הביטחון להגיד את הדברים שאני חושבת. אבל אולי זה הזמן להגיד אותם, כי כשאנחנו הלכנו לראות במועצת אפרת איך מתייחסים לתוכנית עבודה מקושרת תקציב, אני לא אשכח שאנחנו ישבנו שם עם המצגת של המנכ"ל, ושל ראש המועצה, והוא הדגים לנו בעצם כיצד עובדי המועצה, שיש להם איזשהו פרויקט שהם מכוונים לקדם, הם חולמים אותו והם פורשים את ההוצאה על פני הזמן. זאת אומרת גם בני עקיבא, אם לא נתחיל, אנחנו כנראה לא נגיע. אם לא נצא לדרך, לא נגיע בסוף למבנה.

- מר ניר ברטל:** אני איתך לגמרי.
- גב' צדוק תמר:** צריך לצאת. צריך לצאת לשם, עוד לא יצאנו.
- מר ניר ברטל:** אני איתך, מסכים איתך לגמרי.
- גב' צדוק תמר:** יופי, מעולה.
- מר ניר ברטל:** עכשיו בואי תגידי לי מה לתקן בתקציב, בשביל להגשים את מה שאת מבקשת.
- גב' צדוק תמר:** אני התייחסתי, עלה הנושא של בני עקיבא ורציתי להגיד את הדבר הזה. היה לי מאוד חשוב להגיד את הדבר הזה.
- מר ניר ברטל:** אבל איך זה קשור לתקציב? יש פה סעיפי... מטורפים. בואי תגידי לי איזה סעיף לרשום. נפתח פה סעיף, נקרא לזה 50,000 שקל למה?
- גב' צדוק תמר:** איפה החצי מיליון שהוקצה בזמנו,
- מר ניר ברטל:** במפעל הפיס, ממתין לבני עקיבא.
- גב' צדוק תמר:** למה זה לא מתקדם?

מר ניר ברטל: בשמחה. את רוצה, אני אסביר לך. אבל את רוצה שאני אעשה פה

איזשהו שינוי בתקציב, שעכשיו עומד להצבעה?

גב' צדוק תמר: אני לא מתייחסת כרגע לתקציב שעומד להצבעה. אני מתייחסת

לנקודה שעלתה והיה לי חשוב להתייחס אליה. בסדר?

מר ניר ברטל: בסדר, תודה. חשבתי שזה קשור למה שאנחנו מדברים.

גב' צדוק תמר: לא, אז זה לא. עכשיו, אני רוצה להגיד עוד שני דברים קטנים. קודם

כל, הבנייה של היעדים ושל תוכנית העבודה, אני מאמינה שישבת עם ועדת הנהלה?

מר ניר ברטל: גם.

גב' צדוק תמר: כן. למיטב זיכרוני, אני נמנית על ועדת הנהלה. לא קיבלתי זימונים.

אז זה קצת קשה להשתתף בתהליך, כשלא מזמנים אותך. לא זכור לי שהמליאה החליטה -

מר ניר ברטל: אני שמח מאוד. את רוצה לבוא לישיבות הנהלה?

גב' צדוק תמר: אני רציתי. אנחנו מדברים עכשיו ברטרוספקטיבה. אתה רוצה

להתחיל להזמין אותי, בשמחה רבה.

מר ניר ברטל: אם את רוצה לבוא, את מוזמנת. בשמחה.

גב' צדוק תמר: לא, אני לא הייתי מוזמנת. מתי היתה ועדת הנהלה אחרונה שהיינו?

גב' אורנה רייטר: אוגוסט.

גב' צדוק תמר: אוגוסט זה היה? כן, מאוגוסט לא הוזמנו. מאוגוסט היו ישיבות? אני אומרת את זה, ניר, בהקשר -

מר ניר ברטל: את רוצה לבוא?

גב' צדוק תמר: אני אומרת את זה, שנייה, כן, תזמין אותי מעכשיו, אוקיי?

מר ניר ברטל: מעולה. את מוזמנת.

גב' צדוק תמר: אבל מאוגוסט לא היינו. ובזמן שאתם ישבתם ותכנתם ארבעה אנשים את עתיד היישוב, במקרה הטוב,

מר ניר ברטל: 24 אנשים.

גב' צדוק תמר: 24 אנשים?

מר ניר ברטל: כן. מנהלי מחלקות.

גב' צדוק תמר: לא, מנהלי מחלקות התפקיד שלהם זה להוציא לפועל את המדיניות. אבל גיבוש המדיניות קורה במסגרת של ועדת הנהלה.

מר ניר ברטל: לא רק.

גב' צדוק תמר: אוקיי. לא ידעתי שאנשים חיצוניים הם מחליטים על המדיניות.

מר ניר ברטל: גם פנימיים.

גב' צדוק תמר: אוקיי. בסדר.

מר ניר ברטל: למשל מירה, שלדעתי אנחנו חושבים עליה דברים די דומים, שיש לה הרבה יוזמות שהיא מביאה, כמו למשל את האקתון שהיא הביאה, זה לא משהו שאני אמרתי לה 'מירה, תעשה האקתון'. אבל היא חשבה שזה הדבר הנכון לעשות, ואני חושב שזה גם מופיע בתקציב פה, זה מתוקצב, זו למשל יוזמה שמירה באה ועשתה.

גב' אורנה רייטר: זו מדיניות?

גב' צדוק תמר: קודם כל זו לא מדיניות. אבל ניר, אני חושבת שאתה עושה -

מר ניר ברטל: רגע, שנייה. זה לא קשור לתקציב. יש לך הערות על הסעיפים? יש פה אלף, אורנה אמרה, אני לוקח את מילתה, אלף סעיפי אקסל. משהו פה לשנות?

גב' צדוק תמר: אנחנו נמצאים כאן בדיון. ויש לי עוד נקודה נוספת שרציתי לומר. האחרונה, לעת עתה. אני מקווה שלא תהיה עוד. אני שמעתי בין השורות, ובאמת תקן אותי אם פספסתי, אם טעיתי בהבנה, אבל כשאתה אמרת קודם, לפני שפתחת את רשות הדיבור עבור בועז, אתה דיברת על כיתת לב. אני שמעתי בין השורות, סליחה על ההשוואה, נוהל שכן, אוקיי? זאת

אומרת אתה בא ואמרת 'אין בעיה, אם אתם לא תאשרו את התקציב, אז תדעו שכיתות לב אני ל איכול לעשות'. או משהו בסגנון הזה.

מר ניר ברטל: נכון.

גב' צדוק תמר: אז אני באה ואומרת לך את הדבר הבא. אם תקציב לא עובר, אז צריך לתקן אותו בהתאם להערות שנאמרו ולהעלות אותו מחדש. ולא לעשות לנו נוהל שכן על דברים שיקרים לליבנו. אסור לפגוע בכיתת לב. גם לא בדברים אחרים. צריך לעשות עבודה על התקציב ולהעלות אותו מחדש להצבעה. זה הכל.

מר ניר ברטל: בסדר, אנחנו חלוקים פה. אני חושב שהעבודה, רגע, שנייה. חצי משפט אני עונה לתמר. העבודה נעשתה. היתה לכם אפשרות לבוא, וכן, יש משמעות -

גב' צדוק תמר: מה? לא הבנתי.

גב' אורנה רייטר: היתה לנו אפשרות לבוא. ... יעדים.

גב' צדוק תמר: איך היתה לי אפשרות לבוא אם לא הוזמנתי, ניר?

מר ניר ברטל: את צודקת, היינו בזום, לא באת. את, אני, אורנה ויוסי. ובסוף הישיבה, שעה וחצי,

גב' צדוק תמר: א', אני הייתי בזום הזה. וב', אני לא הוזמנתי לישיבות הנהלה מאוגוסט.

- מר ניר ברטל:** אני לא מדבר על ישיבות הנהלה.
- גב' צדוק תמר:** אני מדברת על ישיבת הנהלה.
- מר ניר ברטל:** אבל אני לא מדבר על ישיבות הנהלה.
- גב' צדוק תמר:** אתה אומר שהישיבה קבעה את היעדים ואת התוכנית.
- מר ניר ברטל:** אבל אני לא מדבר כרגע על ישיבות הנהלה.
- גב' צדוק תמר:** אני מדברת על ישיבות הנהלה. לזום שהזמנת אותי לא באתי?
- מר ניר ברטל:** תמר, אני רגע עונה. את רוצה להגיד לי על מה לדבר?
- גב' צדוק תמר:** לא, דבר על מה שבא לך.
- מר ניר ברטל:** על מה לדבר? על ישיבות הנהלה או לא על ישיבות הנהלה? מה לדבר?
על מה להשיב? על ישיבות הנהלה או לא ישיבות הנהלה?
- גב' צדוק תמר:** אתה לא צריך להשיב לכלום. אני רק רציתי להגיד את מה שהיה לי להגיד.
- מר ניר ברטל:** אז אמרת, בסדר. ואני רק אומר שבלי קשר לישיבות הנהלה, גם

אלעד, דורון ובוועז, היתה לכם הזדמנות. שלחנו לכם לפני עשרה ימים את האקסל הזה, ולכם לדעתי אפילו לפני שלושה, ארבעה שבועות. אם רצית לבוא ולהגיד שינויים, היתה לך אפשרות. לדעתי, ממה שאני זוכר, יוסי אמר לי שאחרי ישיבת הזום שעשינו, את, אני, אורנה ויוסי, על התקציב, ההערה היחידה שהתקבלה 'אין לנו יכולת להעביר הערות על התקציב'. אז חבר'ה, אני לא קורא מחשבות. מי שרוצה באמת להשפיע, לא להגיד, לשלוח עכשיו הביתה, תעשו, תחזרו לנו שוב. רגע, שנייה, תמר, די. תני לי רגע לסיים. דיברת, ניסיתי לא להפריע. את רוצה לבוא ולהגיד 'צריך יותר כסף ב-X' ? סבבה, אמרתי בדיוק. תגידי סעיף מס' 1818, לדעתי זה חינוך מתחיל, מבקשת להגדיל ב-100,000 שקל ולהוריד 100,000 שקל מ-123, רווחה. זה אנחנו יודעים לעבוד. ככה נותנים הערות לתקציב. תודה. אלעד.

מר אלעד כהן: כן, שתי הערות לגבי מה שאמרת, לגבי ההמשך. א', רואים את זה באופן וודאי שתוספת הארנונה של ה-7.5% לא היתה רק ב-2019. היא למעשה קיימת החל מ-2019 ואילך. רואים את זה גם בנתוני הארנונה. אנחנו קפצנו מ-19,512,000 ב-2018 לסכום ששווה ערך פחות או יותר ל-22 מיליון ₪ ב-2019. 2020. עם תחזית ב-2021, כאשר החלק הדומיננטי מתוך זה זה אותם 7.5% שהם לא היו לשנה אחת. זה 7.5% שממשיכים לרוץ כל עוד זה לא יבוטל וזה כנראה לצערי לא יבוטל. עוד אמירה אחת לעניין גודלו של תקציב החינוך. אתה משווה את גודלו של תקציב החינוך ל-2020. אבל אם תלך לשנים עברו, ל-2019 למשל, 2018, 2017, אתה תראה שהוא נמוך יותר מהנתונים האלה. לא יודע למה אתה משווה רק לשנה הזו. ... רגע, בין אם זה נוח לך או לא, אלו המספרים.

עכשיו לעניין מה שאמרת, 'אני לא אוכל לאשר סעיף כזה או אחר'. גם אם לא יאושר תקציב, אני גם אגב, לא יודע אם הוא יאושר היום, ואם לא מתי הוא יאושר, אנחנו עוברים אכן ל-1/12, זה ברור. אבל במסגרת ה-1/12 אפשר לעשות עדכוני תקציב ספציפיים כדי לתת מענה. למשל, לאותה כיתת לב,

הנה, אני מציע עדכון תקציב.

מר ניר ברטל:

מר אלעד כהן: לא, עדכון תקציב לתקציב 1/12. שנייה, לא. אני לא מדבר על עדכון טיוטת התקציב, שנייה, חברים. בואו, אולי אני לא מספיק ברור. אני לא מדבר על עדכון טיוטת התקציב לצורך האישור המלא והסופי. אני מדבר על תקופת הביניים. אפשר לעשות גם את העדכון של תקציב ה-1/12 כדי לתת מענה לדברים ספציפיים. איך אפשר לעשות את זה? כשתחיל להסתכל על רכיבי סעיפים תקציביים במנהל, מה אפשר לתקן ולהוריד, אז בוודאי שתוכל גם לעשות את זה.

בוא נפתח. בוא תגיד לי מה להוריד.

מר ניר ברטל:

אני מדבר על התקציב של 1/12.

מר אלעד כהן:

שנייה, רגע. אבל אמרת משהו מקצועי.

מר ניר ברטל:

אבל אני לא סיימתי. תן לי להתקדם, בסוף אם אני לא ברור תשאל שאלה.

מר אלעד כהן:

אני פשוט לא מבין אם מה שאתה מציע אפשרי מבחינה משפטית.

מר ניר ברטל:

מר אלעד כהן: אפשרי. עכשיו, לעניין ההצעה שלך בוא נאשר תקציב היום ובוא נעדכן אותו עוד חודש. זו שיטת שקשוקה. עדכון תקציב עושים אחרי שמאשרים אותו, ותוך כדי שנת התקציב קורים דברים. לא עלינו קורונה, לא עלינו משהו חריג. בוא נהיה קצת אופטימיים לכיוון השני, פתאום מגיעה איזושהי הכנסה תקציבית גדולה, אז מהכיוון הזה. אז יושבים ועושים עדכון תקציב. אבל עדכון תקציב נועד לתת מענה לנסיבות שלא היו ידועות ותוך כדי שנת תקציב צריך

לעדכן אותן. מה שאתה מציע זה לא המקרה הזה. אתה מציע לאשר את התקציב ההיום, עם כל ההסתייגויות שיש לנו, ובעוד חודש לעשות עדכון תקציב. זה טלאי על טלאי, ואסור לתת יד לדבר כזה. ולכן מה שאתה מציע הוא למעשה לא רלוונטי. עכשיו אני מציע, אני כמובן מדבר בשם עצמי ולא בשם ... הלוואה עקרונית, אישור עקרוני.

מר ניר ברטל: וואי, כמה פעמים ניסיתי להסביר את זה. עדיין לא נפל האסימון בעניין של הלוואה ממפעל הפיס.

מר אלעד כהן: מה לעשות שאנשים חושבים אחרת ממך.

מר ניר ברטל: אבל שיהיה היגיון לפחות במחשבה.

מר אלעד כהן: כנראה שלא החוכמה והבינה ניתנה רק לך, ניר. ולא רק אתה מבין נכון את הדברים. בסדר. שוב פעם, ההסתייגויות שלי היו בהקשר של החינוך, אני כמובן מדבר בשם עצמי.

מר ניר ברטל: מה ההסתייגות, עוד פעם?

מר אלעד כהן: בחינוך, בביטחון,

מר ניר ברטל: מה ההסתייגות אבל. תחזור. אני מצטער. אתה אמרת לא מספיק.

מר אלעד כהן: שוב פעם. אני לא אחזור על הדברים שאמרת. חינוך, ביטחון ומה שנקרא קיצוץ משמעותי במנהל הכללי. תיקחו את הנתונים האלו, תטייבו אותם, תיתנו לי לפחות

את התחושה שהחינוך הוא אכן במקום הראשון, יהיה על מה לדבר. תיתנו לי את התחושה, במספרים, לא בדיבורים בהצהרות, עשיתי, ראיתי, עשיתי, ראיתי, שלא מסתדר פה עם המספרים. תיתנו לי את התחושה שתקציב הביטחון קיבל תקצוב נוסף, יהיה על מה לדבר. תיתנו לי את התחושה שהמנהל הכללי קוצץ לצורך ההתייעלות, יהיה על מה לדבר. לא תעשו את זה, אל תתפלאו שאני לא אתמוך בזה. וזה מה שיש לי לומר בעניין הזה.

מר ניר ברטל: תודה, אלעד. עוד מישהו? אורנה, רצית להגיד משהו? תודה. אלעד, קודם כל, תקציב זה לא תחושות. ולעבוד לפי רגשות ולפי תחושות זה לא ניהול רציני. תיתנו לי את התחושה,

מר אלעד כהן: תחושה זה ...

מר ניר ברטל: אלעד, אתה מפריע. תיתנו לי את התחושה'. אני לא עסוק פה בפסיכולוגיה. בטח בישיבה היום, בישיבת תקציב. לכל מה שאמרת, וההצעות, אמרת תקציב החינוך לא מספיק, הביטחון לא מספיק והעודף, כביכול, במנהל הכללי. אני ויוסי הסברנו מאיפה נובע העורף. העברת סעיפי מחשוב, שהגדיל את הסעיף הזה. ותקציב החינוך זה תקציב החינוך הכי גדול שהיה אי פעם במועצה. והתייחסנו גם לביטחון. אז מעבר ללהסביר, לתת תחושות אני לא יודע לתת. אנחנו עוד שנייה נצביע, חבר'ה. אני רק אתייחס לדבר והיפוכו שאלעד אמר. אמר הבוא נעשה תיקון תקציבי לתקציב 2021, תיקון תקציב, אבל משפט אחרי זה אמר 'לעשות תיקון תקציב זה טלאי על טלאי'.

מר אלעד כהן: זה לא מה שאמרת.

מר ניר ברטל: זה מה שהבנתי. רגע, אלעד, שנייה.

- מר אלעד כהן:** לא הבנת. אתה כנראה לא מקשיב. ...
- מר ניר ברטל:** אז תסביר את עצמך, אבל תן לי לשאול.
- מר אלעד כהן:** לא, יכול להיות שלא הבנת.
- מר ניר ברטל:** אז תן לי לשאול מה לא הבנתי.
- מר בועז בגריש:** אתה יודע שיש לזה משמעויות אם אין תקציב. זה לא רק 1/12.
- מר ניר ברטל:** בוודאי שאני יודע. אני תיכף אחזור עליהן פעם שנייה. שנייה רגע, בועז.
- מר בועז בגריש:** אל תזלזל, ניר.
- מר ניר ברטל:** אני לא מזלזל.
- מר בועז בגריש:** 'אם יש לך, אתה מזלזל. אתה מזלזל. תראה אחרי זה את ההקלטה ותראה. אתה מזלזל. אם היית לא מזלזל, היית מוצא פה הרבה יותר קואופרטיביות. 1/12 זה טוב אם לא עובר תקציב, עד שבסופו של דבר יש גם השלכות אחרות.
- מר ניר ברטל:** נכון.

- מר בועז בגריש:** אז אני מציע לך לא לזלזל.
- מר ניר ברטל:** מה הזלזול בזה? זו עובדה.
- מר בועז בגריש:** אתה עכשיו לוקח את מה שאומר אלעד ועושה ממנו מניפולציה.
- מר ניר ברטל:** אני לא עושה, אני מנסה להסביר לך.
- מר בועז בגריש:** יש את כל רשימת הדברים שדיברנו בהתחלה.
- מר ניר ברטל:** עצור. אתה רוצה לדבר רגע עניינית? בבקשה. יוסי, מתי אתה צריך לשלם למדרש. כמה אתה צריך לשלם להם השנה? 400,
- מר אלעד כהן:** מצוין, תיקח ...
- מר ניר ברטל:** רגע, אלעד, שנייה. אלעד, אתה מפריע לי. כמה אתה צריך לשלם?
- מר יוסף הדרי:** 400.
- מר ניר ברטל:** מעולה. בתקציב 2020, כמה רשום?
- מר יוסף הדרי:** 350.
- מר ניר ברטל:** מעולה. חסר לך 130? יפה. אלעד! אתה מפריע לי! די! נאה דורש נאה

מקיים. לא עובר תקציב 2021. פעולותיך. מה אתה עושה?

דובר:

...

מר ניר ברטל: אוקיי. אז אני מזלזל? מה שבסך הכל באתי להשיג את זה. עכשיו אלעד אני אשאל את השאלה שתסביר לי, כי לא הבנתי.

מר אלעד כהן: אז אני אגיד לך.

מר ניר ברטל: רגע, תן לשאול. כי פעם קודמת שאלתי אותך שאלה, ענית על משהו אחר. ואתה אומר אני לא הבנתי. אז אני רוצה להסביר לך מה לא ברור לי, שתוכל להתייחס עניינית. אתה הצעת הצעה. אפשר לעשות עדכוני תקציב נקודתיים, אמרת, נכון? יפה. אז תסביר לי מה זה לעשות שינויי תקציב נקודתיים, ולמה זה יותר טוב מלאשר תקציב שמוסיף 2.5 מיליון שקל למועצה, ואחרי זה צריך לעדכן אותנו. זאת השאלה.

מר אלעד כהן: טוב, אז א', לא צריך לעשות אפילו עדכון תקציב בשביל לאשר את מדרש נכסים, כי למיטב זיכרוני, תקן אותי אם אני טועה, יוסי, זה מופיע בפרק המנהל הכללי. וכל השינויים בתוך פרק המנהל הכללי אתה יכול לעשות אותם גם בלי שינוי.

מר ניר ברטל: לא, יש לך סעיף ייעודי לשכירות.

מר אלעד כהן: רגע, זה בתוך הפרק עצמו. בתוך הפרק המנהל הכללי. עד כמה שאני זוכר, זה מופיע שם. ב', אם יש לך בעיה קונקרטי, כמו שאמרת מדרש נכסים, אפשר לעשות תיקון תקציב, ואני מדבר על תיקון התקציב של 1/12, הפועל היוצא של העובדה שכרגע, אולי, אני לא יודע,

תיכף ניגש להצבעה, אני לא יודע מה תהיה ההצבעה. אבל נניח שהוא לא יאושר, לעשות את התיקון הזה, ובכך להתקדם.

עכשיו, איך מוצאים את המקור התקציבי של זה? פנטסטי. ברוך השם, בפרק המנהל הכללי יש כל כך הרבה נקרא לזה לצורך העניין שומן, כל כך הרבה שכר של יועצים למיניהם, שבאמצעותם אפשר לממן את התוספת של מדרש הנכסים שאתה מדבר עליו. מעבר לזה שעד כמה שאני זוכר, יוסי, תקן אותי אם אני טועה, מדרש נכסים התוספת נדמה לי זה 30,000 שקל. לא יודע מאיפה הוא הביא את הסכומים האלה, בשנה הראשונה.

אז אנחנו בישיבת תקציב. אפשר לפתוח ולראות.

מר ניר ברטל:

אני מדבר על התוספת. מה שכרגע לעומת מה שהיה.

מר אלעד כהן:

זה בדיוק מה שיש בתקציב, אלעד. יש מה היה ב-2020, ומה יש 2021.

מר ניר ברטל:

טוב. עכשיו, אם יש הכרח לעשות תיקון אד הוק לתקציב של 2020,

מר אלעד כהן:

שהופך להיות תקציב של 1/12, תביאו את זה, נבחן את זה, נשקול את זה ונחליט. בין זה לבין להאיץ בכולנו להצביע במשהו שאנחנו לא רוצים, לא חושבים שזה נכון, המרחק הוא גדול.

350 לעומת 429. עוד מישהו רוצה משהו?

מר ניר ברטל:

קשקוש אחד גדול המספרים האלה ואתה יודע את זה יפה מאוד.

מר אלעד כהן:

אחלה, תודה. אלעד, אני לא מסכים איתך. לא פעם ראשונה, לא חדש.

מר ניר ברטל:

אתה מציע לעשות תיקוני תקציב איפה שצריך בשביל להמשיך. זו הצעתך. הבנתי נכון?

מר אלעד כהן: הרי הסברתי את עצמי מספיק טוב. אתה מפרש לא נכון את מה שאני אומר.

מר ניר ברטל: אז תסביר עוד פעם.

מר אלעד כהן: לא, אני לא אטרח. כי אני מתחיל להישמע לעצמי כמו תוכי. מה שאמרתי זה ברור. לא הבנת? יבושם לך.

מר ניר ברטל: דוד, אתה הבנת את ההצעה לתקן נקודתית? אז הנה, אלעד. יש פה הצעה לתקן את מה שדורש תיקון בתקציב שאושר לפני שנה.

מר אלעד כהן: תביא את זה לדיון לישיבה הבאה, נקיים דיון על זה.

מר ניר ברטל: רק שנייה, אלעד!! אורנה, שנייה. את רוצה לדבר? שאלתי אותך קודם, אמרת לא. את רוצה לדבר? בבקשה, תדברי.

גב' אורנה רייטר: כן, אני רוצה. כתוב פה בספר לנבחרי ציבור, התקציב הוא המסגרת הכלכלית לפעילותה של הרשות. הוא כלי לניהול רשות על פי מטרות ויעדים. מכיוון שאנחנו לא רואים את המטרות והיעדים בתקציב הנוכחי, הצענו מספר פעולות לעשות כדי שנראה את המטרות והיעדים שאנחנו חושבים לנכון להטמיע בשנת 2021. לפיכך, תעשו את זה. תעלה את זה עוד פעם מתוקצב, והכל יהיה טוב.

מר ניר ברטל: תודה. כמו שהסברתי, כל המטרות שאנחנו רוצים מופיעות בתוכניות

העבודה. מקבלות פה ביטוי בתקציב. וצריך רגע להבין את המספרים. מה שאתה הצעת, לעשות תיקון נקודתי, הנה התיקון הנקודתי.

מר אלעד כהן: תביא את זה -

מר ניר ברטל: אלעד, נו. אלעד, אתה לא מסוגל רגע להתאפק? הנה התיקון הנקודתי. לתקציב, אפילו לא נקודתי, רוחבי. ואנחנו נעלה את זה להצבעה. תקציב מאוזן, גדל, ממקורות ממשלה. ואני מציע שנאשר כולנו את הגידול ב-2.5 מיליון שקל שאנחנו רוצים להביא לתושבים. ואת התיקונים שיש בפנים. ובמידה ואחרי זה רוצים לעשות? בשמחה. מחר בבוקר נפתח יומנים, נתאם ישיבה, לעשות תיקונים נוספים בתוך זה. זאת הצעתי. לכן אנחנו נעלה להצבעה את תקציב 2021 כמו שהוגש, כמו שנשלח, כמו שהוצג.

כמו שיוסי עבד עליו במרץ רב בחודשיים, שלושה אחרונים, ביחד עם מנהלי המחלקות, שמשקפים את האופן שבו הם רוצים להוציא לידי ביטוי את העבודה, כפי שהיא מנותבת על ידי החזון והיעדים ותוכניות העבודה שהבטחנו לציבור ומממומשות פה. יפה. מי בעד התקציב? אודי, אביבית, ניר ודוד. מי נגד התקציב? בועז, אורנה, תמר, ואלעד. במצב כזה, התקציב לא עובר, נכון שחר? אני סוגר את הישיבה. התקציב לא עבר. תודה רבה לכולם.

החלטה: הוחלט שלא לאשר את תקציב המועצה לשנת 2021.


שלמה אפרתי
מנכ"ל המועצה


ניר ברטל
ראש המועצה